

# Memoria Anual 2025

“46 años promoviendo cambios reales en la vida de las personas y sus comunidades”



CENTRO DE INVESTIGACIÓN SOCIAL Y EDUCACIÓN POPULAR



# CONSEJO DIRECTIVO 2024 - 2026

## PRESIDENTE

- Rodolfo Alva Córdova

## DIRECTORES:

- Maritza Caycho Figueroa
- Josefina Huamán Valladares
- Miyaray Benavente Ercilla
- Sonia Rodríguez Chávez



# EQUIPO ADMINISTRATIVO Y DE SOPORTE

## DIRECTOR

- Rodolfo Alva Córdova

## ADMINISTRACIÓN

- Inés Tapia Rodriguez
  - Leodan Morales
  - María Angélica Oyarce
  - Angela Elizabeth Zavala
  - Victor Pinedo Minaya
- Administradora
  - Contador
  - Asistente de Contabilidad
  - Tesorera
  - Asistente de Dirección

# ÁREAS

**Maritza Caycho Figueroa**  
Jefe del Área de Desarrollo Social

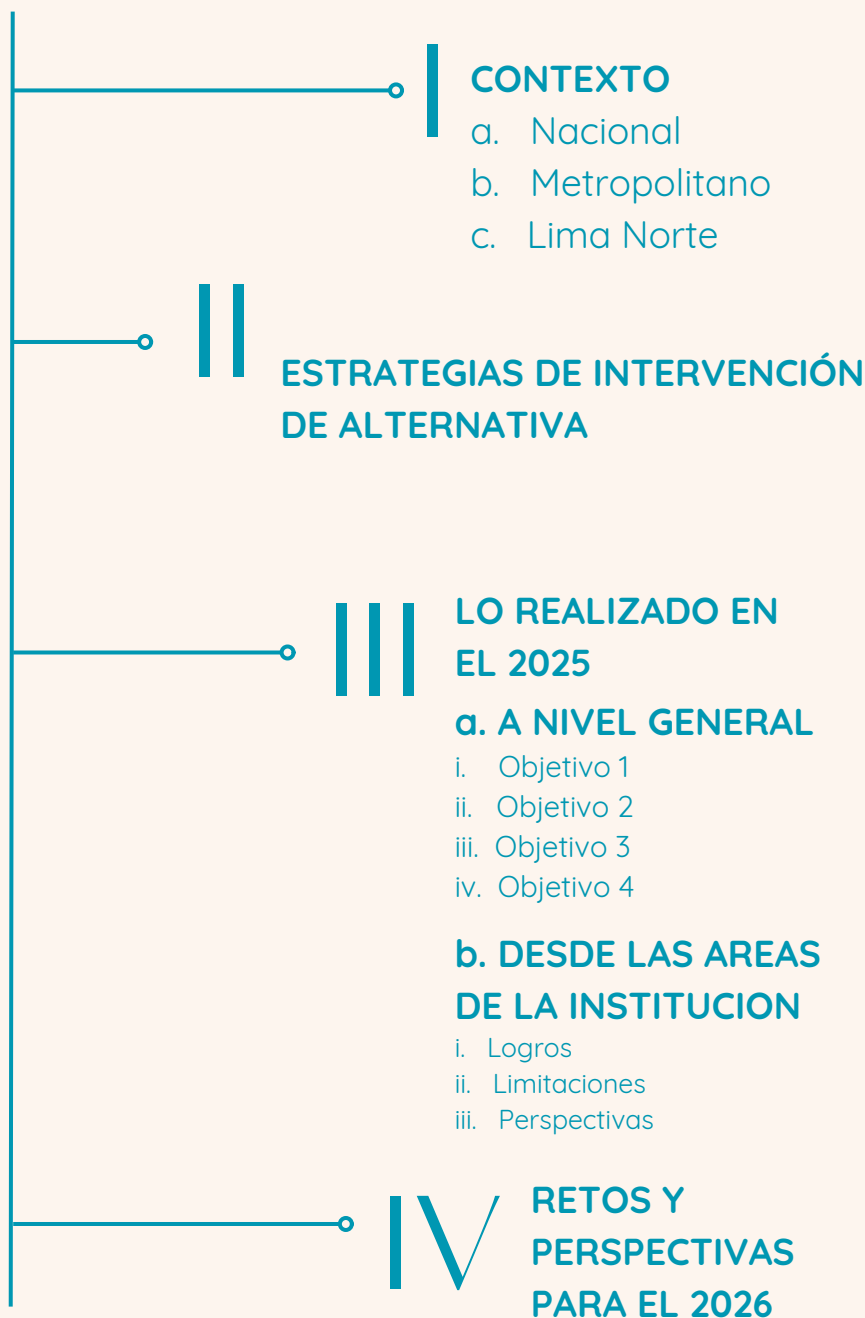
**Sonia Rodríguez Chávez**  
Jefe del Área de Desarrollo Territorial y Ambiental

**Carmen De La Vega Rázuri**  
Jefe del Área de Participación Ciudadana y Gob. Locales

**José Loayza Pacheco**  
Gerente del Área de Microfinanzas

**Rodolfo Alva Córdova**  
Jefe del Área de Desarrollo Económico

# INDICE



	<b>CONTEXT</b>
	a. Nacional
	b. Metropolitano
	c. Lima Norte
	<b>ESTRATEGIAS DE INTERVENCIÓN DE ALTERNATIVA</b>
	<b>LO REALIZADO EN EL 2025</b>
	<b>a. A NIVEL GENERAL</b>
	i. Objetivo 1
	ii. Objetivo 2
	iii. Objetivo 3
	iv. Objetivo 4
	<b>b. DESDE LAS AREAS DE LA INSTITUCION</b>
	i. Logros
	ii. Limitaciones
	iii. Perspectivas
	<b>RETOS Y PERSPECTIVAS PARA EL 2026</b>

# PRESENTACIÓN



Estimados/as cc. el documento que presentamos es la Memoria Anual 2025. En el marco de un contexto de cambio de época y transición política, económica, social y climática, hemos formulado este documento con las principales actividades realizadas por Alternativa, en el nivel general y las realizadas por las áreas que conforman nuestra institución: Desarrollo Territorial y Medio Ambiente, Participación Ciudadana y Gestión Pública, Desarrollo Económico y Empleo, Desarrollo Social y Microfinanzas, vinculadas principalmente a la gestión de los proyectos de cooperación internacional.

En un primer momento presentamos un análisis de contexto país de continuidad del pacto mafioso representado por el congreso de la república, y sus aliados, a los que se agrega la aprobación de la nueva Ley APCI, que en su implementación ha convertido a APCI en un órgano fiscalizador de las ONGs. Asimismo, incluimos algunas cifras y análisis preliminar de las elecciones generales 2026.



En segundo momento, damos cuenta del esfuerzo desplegado por los trabajadores/as de nuestra institución en la implementación de los proyectos y servicios comprometidos, y de sus avances en relación con los objetivos del Plan Estratégico Institucional 2022-2026; tanto los de nivel general e institucional, como los de nivel específico, realizados por las cinco áreas que conforman nuestra institución. Es necesario recordar que hemos culminado el cuarto año de implementación del PEI 2022-2026 y enfatizar el cumplimiento de más del 50% de los indicadores de este, por lo que estamos seguros su cumplimiento en los dos años que nos queda.

En una tercera parte de la memoria proponemos los principales retos y desafíos institucionales para el año 2026, en el marco del contexto nacional, regional y local y los objetivos de nuestro Plan Estratégico Institucional.

Este documento fue elaborado con el aporte de cada una de las áreas de nuestra institución, pero también recoge lo discutido y analizado en nuestras jornadas de evaluación de febrero del 2026.



# I. CONTEXTO NACIONAL

El 2025 ha sido la consolidación de un bloque político autoritario y conservador en el país, concentrado en el Congreso de la República, que ha logrado el control de los principales organismos de poder del estado, restándoles la autonomía e independencia que garantiza el equilibrio de poderes y el ejercicio pleno de la democracia en el país. El copamiento de estos organismos pone en riesgo la limpieza de las elecciones nacionales de abril del 2026, la segunda vuelta en junio y las regionales y municipales de noviembre de este año

Lo que sucede en el país, se enmarca también en un escenario de cambios en el mundo y que algunos especialistas la denominan cambio de época o la etapa de grandes transiciones en lo político, social, climático y económico, que incuba riesgos como la agudización de las guerras, las sanciones económicas de EE. UU. a países soberanos, drástico cambio climático y desastres naturales, y el resurgimiento de posiciones políticas ultraconservadoras que agravan los riesgos de estos cambios.



Cabe recordar que, para nuestro país, este contexto de crisis no es de ahora, son consecuencia de los niveles de desigualdad, fragmentación, dispersión y heterogeneidad, no resueltas desde los inicios de la república, como también forma parte de la transición democrática no resuelta después de la renuncia de Alberto Fujimori a la presidencia de un régimen dictatorial y corrupto que lideró durante la década de los 90 (Ballón, 2023). Esta transición lejos de resolverse a favor de la democracia fue escenario de gobiernos frágiles, donde 8 expresidentes fueron investigados, detenidos o condenados por corrupción, como en ningún otro país del mundo, y como consecuencia tenemos hoy a varios de sus partidos como el Fujimorismo, Podemos, APP y otros, parte de una coalición mafiosa y cuyo único interés es el control de las mafias, a pesar de su discurso neoliberal.

Actualmente, esta coalición ha logrado la captura y el control de la mayoría de las instituciones del Estado, ha aprobado leyes que dan carta libre a la delincuencia y a las redes de corrupción, que lejos de erradicar la violencia y las extorsiones, las ha incentivado, así como el crecimiento de grupos informales e ilegales. Este control de la institucionalidad estatal ha permitido también una gran fragmentación política y un proceso electoral nacional lleno de sombras y manipulaciones que empuja a una segunda vuelta polarizada y con riesgos de violencia política.

Un componente adicional del contexto político actual es el resurgimiento de posiciones ideológicas ultraconservadoras que pone en riesgo los avances en la igualdad de género y la lucha contra la violencia hacia la mujer, y provoca la vuelta de posiciones racistas y xenofóbicas, una resistencia a la ampliación de los derechos humanos en nuestro país.



A pesar de la magnitud de la crisis política, estas elecciones han mostrado la voluntad ciudadana por el ejercicio democrático del voto. Si en las elecciones del 2021 el % de participación fue del 70%, 12.36% de votos en blanco y 8% nulos, esta vez hubo una participación del 81.3%, 9.7% de votos en blanco y 4.1% nulos. Mayor % de votantes y menos votos en blanco y nulos.

A la alta fragmentación política debemos agregar la primacía del individualismo, solo 2 Alianzas Electorales; y 252 candidatos tienen sentencias penales en su haber; además, se eliminaron en la práctica las primarias en los partidos, restando legitimidad a sus candidatos.

## Resultados de ONPE al 98.39%

REGION	1ER LUGAR		2DO LUGAR		3ER LUGAR	
	PARTIDO	%	PARTIDO	%	PARTIDO	%
AMAZONAS	JP	38.27	FP	17.39	OBRAS	10.66
ANCASH	FP	17.95	JP	14.94	OBRAS	10.04
APURIMAC	JP	40.97	OBRAS	14.14	AN	10.78
AREQUIPA	BG	18.85	OBRAS	10.91	RP	10.59
AYACUCHO	JP	31.31	OBRAS	14.45	AN	14.45
CAJAMARCA	JP	41.55	FP	13.85	OBRAS	10.90
CALLAO	FP	20.07	BG	15.02	RP	15.01
CUSCO	JP	22.85	OBRAS	15.76	AN	14.72
HUANCAVELICA	JP	43.38	OBRAS	13.55	AN	09.27
HUANUCO	JP	29.54	FP	15.48	OBRAS	14.14
ICA	FP	20.29	PPT	11.55	OBRAS	10.69
JUNIN	FP	17.03	JP	12.25	OBRAS	11.13
LA LIBERTAD	FP	20.23	BG	09.84	JP	09.39
LAMBAYEQUE	FP	28.42	JP	10.74	BG	10.31
LIMA	RP	19.88	FP	17.59	BG	15.09
LORETO	FP	27.82	PPT	11.88	JP	10.39
MADRE DE DIOS	JP	23.37	OBRAS	14.59	FP	13.51
MOQUEGUA	JP	12.88	OBRAS	12.17	AN	10.51
PASCO	FP	18.76	JP	18.86	OBRAS	11.95
PIURA	FP	27.06	JP	11.33	PPT	10.66
PUNO	JP	24.92	OBRAS	17.69	AN	11.34
SAN MARTIN	JP	23.95	FP	23.20	OBRAS	11.39
TACNA	OBRAS	14.63	JP	11.85	BG	11.45
TUMBES	FP	34.13	PPT	14.81	JP	08.98
UCAYALI	FP	29.60	JP	12.78	PPT	10.48

Baja legitimidad que se muestra también con la victoria de FP con apenas el 17.12% de votos, aunque con ese bajo % de votos logró ganar en 11 regiones y el 35% del Congreso. Para algunos especialistas como Eduardo Ballón, estos resultados dan cuenta de un voto no programático, con un peso en la identidad con el candidato; una polarización de Lima Metropolitana con las provincias, lo urbano con lo rural y su heterogeneidad étnico cultural.

Por otro lado, parte de esta crisis es el debilitamiento de la política ambiental, evidenciado por la Ley 31973 o Ley Anti forestal, que facilita la deforestación, amenaza las Áreas Protegidas y reduce el rol del Ministerio del Ambiente. Esta flexibilización regulatoria y el debilitamiento de la institucionalidad ambiental pone en riesgo el acuerdo comercial con la Unión Europea. A esto se añade otras leyes que favorecen a los grandes agroexportadores y afectan a la agricultura familiar, comunera y cooperativa que es el sostén de la alimentación en el país.



En lo educativo, hay un claro retroceso de la reforma educativa y como consecuencia han disminuido significativamente los logros de aprendizaje y está afectando la continuidad educativa de estudiantes, al aumentar los casos de deserción escolar, extra edad y otros de exclusión educativa. Esto se agrava al aprobarse la denominada “Ley de Igualdad de Oportunidades entre Mujeres y Hombres” que dispone remplazar la terminología “enfoque de género” e “igualdad de género” por “igualdad de oportunidades entre mujeres y hombres” en los instrumentos de gestión y documentos oficiales de las instituciones públicas. Esto es favorecido por las intenciones de retroceder en los avances por parte de coalición hegemónica ultraconservadora del congreso y la pretensión del ejecutivo de desaparecer o restarle poder al Ministerio de la Mujer. No se toma en cuenta que, el 53.8% de las mujeres han sido víctimas de algún tipo de violencia, según el estudio del INEI en el 2024, al mismo tiempo el MIMP reporta a noviembre del 2025 119,000 casos de violencia contra mujeres, 30% de los cuales afectaron a niñas y adolescentes menores de 18 años.





Mientras que, en lo económico, las cifras macroeconómicas reportaron un crecimiento del PBI en un 3.4% en el 2025, la pobreza multidimensional lejos de reducirse afectó al 32% de los peruanos, según reporte de la Universidad de Lima, afectando principalmente los servicios de salud, vivienda, tecnología, educación, empleo, agua y saneamiento

## El contexto de Lima Metropolitana:

Lima Metropolitana, capital de la república, significa hoy el 30% de la población del país. De 11.5 millones de habitantes en el 2025, pasará a 11,671,000 habitantes en el 2026, según las proyecciones del INEI, y crece no sólo por factores demográficos internos de la ciudad sino por las migraciones interregionales, población que sigue llegando a Lima en busca de empleo y mejor calidad de vida. Sin embargo, Lima Ciudad, enfrenta hoy los mismos problemas de las principales ciudades del país, y algunos más agudos, por lo que no es la causa de este modelo de desarrollo que no ha logrado resolver las grandes desigualdades económicas, sociales, territoriales, en la que el Estado se ha alejado cada vez más de sus ciudadanos y que puede explicar los niveles de fragmentación política y social que hoy vivimos.



En cuanto al nivel de pobreza monetaria, Lima Metropolitana no ha logrado retornar a los índices de antes de la pandemia, se ha duplicado a 28.1% con respecto al 2019 que ya tenía el 14.2%. Para el 2026 esta tendencia se mantendría ya que se proyecta a 28.7%, a lo que se agregaría la “pobreza oculta” si se registran los hogares con carencias multidimensionales (Carencia de servicios) a pesar de haber superado la línea de pobreza monetaria, según la ENAHO 2026.

Y es que, a pesar de concentrar casi la mitad de la actividad económica del país, en el 2024 el PBI en la capital decreció en 1.30% con respecto año anterior y no registra incremento significativo en el 2025 salvo en los sectores construcción y servicios, que no mejoran la calidad del empleo.

A pesar de que la población ocupada se recupera con respecto a años anteriores, la tasa de desempleo en Lima Metropolitana fue del 5.9% (INEI,2025) a fines del 2025 y el primer trimestre del 2026 creció a 6.8%, lo que significa un deterioro de las condiciones de empleo en nuestra ciudad y explica también el nivel de pobreza en estos dos últimos años.

Por otro lado, las denuncias por violencia física en Lima del 2025 fueron del 41.5% y por violencia psicológica fue de 80%, lo que ubica a nuestra ciudad capital entre las ciudades con mayores denuncias en este campo. Si a esto lo agregamos la tasa de feminicidios que en el 2025 tuvo un incremento del 11.4% (Defensoría del Pueblo). Los distritos con mayores denuncias son San Juan de Lurigancho seguido de ATE, Comas y Callao.





En términos de gestión o gobernanza, Lima Metropolitana cuenta con un régimen especial en las leyes de la descentralización del país, dada su carácter de ciudad metropolitana y que alberga hoy más del 30% de la población del país, sin embargo, a pesar de algunos avances con la creación de las Limas Norte, Centro, Sur y de reconocer su participación en algunos proyectos, contar con representantes en la Asamblea Metropolitana, en los procesos de Presupuestos Participativos y en los Planes de Desarrollo Urbano últimos, este “régimen especial” no ha logrado ser una herramienta suficiente para optimizar la gestión de esta ciudad y la gestión de López Aliaga, no hizo nada en este aspecto.

Su fragmentación (duplicidad y cruce de funciones) entre el cercado, la provincia de Lima, Callao y Departamento de Lima no permite definir una visión de desarrollo común y tampoco estrategias de desarrollo comunes. De igual forma, el régimen administrativo de Municipalidad Metropolitana con funciones de región, no le asegura el ejercicio de todas las funciones necesarias ni los recursos suficientes para gestionar la ciudad como un solo espacio conurbado.

Además de esta duplicidad y cruce de funciones, están las limitaciones de recursos económicos transferidos para el gobierno metropolitano, que se muestra en el presupuesto per cápita en el 2026, que alcanza a S/632 soles por habitante de Lima Metropolitana, mucho menor que el promedio nacional y menor que Huancavelica (S/4,492.04 p/háb) y menos que Cajamarca (S/14,728.93 p/hab.)



Y por eso sorprende mucho las recientes obras de infraestructura ejecutadas, en especial la de vías de transporte público, cuyos proyectos “dormían el sueño de los justos” debido al limitado presupuesto indicado líneas arriba. Fueron las operaciones de endeudamiento, que se aprobaron en la última gestión de López Aliaga, las que permitieron concretar estas obras. Fue vía emisión de bonos que se lograron créditos de 1,240.6 millones en el 2023, 1,306 millones en el 2024 y 1,300 millón en el 2025, totalizando un endeudamiento por 4,754 millones de soles desde el 2023 al 2025, que difícilmente será pagado por los recursos transferidos, por lo menos en el corto plazo. (Mendoza A, 2025).

## El contexto de Lima Norte:

### •La continuación y agudización de la pobreza y el desempleo en Lima Norte, especialmente en los jóvenes y mujeres

-Los distritos más afectados son Puente Piedra, Comas y Los Olivos, cuyas empresas son principalmente de comercio y servicios, y no pueden ofrecer empleo formal a los jóvenes.

-No revierte que 07 de cada 10 jóvenes empleados están en situación de informalidad.

El 97.5% de las 250,000 empresas registradas en LN el 2025 son microempresas, principalmente de Comercio y Servicios. Solo San Martín de Porres concentra 96,550 de estas empresas.



## Nuevo contexto empuja a mayor crecimiento urbano, al mismo tiempo la contaminación ambiental y riesgo de escasez de agua

- Mega puerto de Chancay empuja a tráfico de tierras en Ancón, Santa Rosa, Puente Piedra y Carabayllo
- Nuevos parámetros de densificación del Plan Urbano de Lima Norte, atrae nuevas inversiones inmobiliarias, a lo largo de la Panamericana Norte y cuenca baja del Chillón
- Desmejora la calidad del agua en la cuenca del Chillón

## •Se agudiza la crisis del transporte publico urbano, al interior de LN

- A pesar del cierre de peaje de Puente Piedra y de la expansión del Metropolitano, la congestión vehicular continúa en todo Lima Norte
- Carencia de vías transversales en Lima Norte, congestiona la Panamericana Norte, Tupac Amaru, Santa Callao y especialmente Av. Zarumilla y Puente del Ejército.
- Las extorsiones y asesinatos de choferes que se les enfrentan, y la inacción de la Policía Nacional agudiza aun más esta problemática.





## A pesar de la matricula virtual, siguen restricciones para la continuidad educativa

- Aumentan los casos de deserción escolar por lo problemas de pobreza y violencia familiar
- También aumentan los casos de extra edad y no hay intervención inmediata y adecuada para resolver estos casos.

## •No disminuye violencia de género y crece desapariciones de personas, principalmente de NNA, y casos de trata de personas

- San Martín de Porres, Comas, Los Olivos y Puente Piedra pasan a ser distritos de mayor riesgo en estos temas

- La escuela es uno de los espacios donde se manifiestan estos casos de violencia

•Las elecciones de abril también impactaron Lima Norte, creando un nuevo escenario político para las elecciones regionales y municipales de noviembre

-Keiko gana en 07 de los 09 distritos (Se incluye Rímac), pero aparece Jorge Nieto como segundo en 05 de estos.

- Keiko, 07 distritos
- Renovación, Los Olivos y SMP
- Nieto, Segundo en 05 distritos y tercero en 02 distritos

DISTRITO	PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO	QUINTO
ANCON	KEIKO 6,708	OBRAS 3,703	PPT	RENOVACION	NIETO 3,211
CARABAYLLO	KEIKO 32,750	NIETO 22,994	OBRAS	RENOVACION	PPT
COMAS	KEIKO 58,839	NIETO 46,152	RENOVACION	PPT	OBRAS
INDEPEND	KEIKO 24,251	NIETO 16,647	RENOVACION	PPT	OBRAS
LOS OLIVOS	RENOVACION 40,381	NIETO 37,022	KEIKO	OBRAS	PPT
P PIEDRA	KEIKO 35,118	NIETO 23,287	OBRAS	PPT	RENOVACION 18,583
RIMAC	KEIKO 23,259	RENOVACION 20,037	NIETO 16,487	PPT	OBRAS
SMP	RENOVACION 68,930	KEIKO 64,829	NIETO 61,161	PPT	OBRAS
SANTA ROSA	KEIKO 2,563	RENOVACION 1,771	OBRAS	NIETO 1,322	PPT

# II. LO REALIZADO EN EL 2025



# A. A NIVEL GENERAL



## ESTRATEGIAS INSTITUCIONALES PRIORIZADAS:

- En el marco del PEI 2022-2026, seguimos desarrollando lo educativo como estrategia central y una política participativa y promoción de acciones organizadas para la incidencia y exigibilidad de derechos, en:

- seguridad hídrica y conservación del territorio

- inclusión educativa y la participación de NNA

- empleabilidad y emprendimiento

- transversalización del enfoque de género y lucha contra la violencia hacia las mujeres.

- Sensibilización y prevención ante la trata de personas.  
Reintegración

- Estrategias de articulación interinstitucional: MMLN, Gremios Empresariales de Mypes y Mesas sectoriales en Chillón, Educación y en las Redes de Mujeres y las ICD (Espacios de concertación distrital)

- Somos representantes de Sociedad Civil en la Asamblea Metropolitana

# LOGROS

## **R•OE 1: Propuestas de políticas públicas de gestión territorial desarrolladas de manera participativa**

-Valoración social y análisis de los beneficios de los Servicios ecosistémicos MERESE e incorporación de propuestas de intervenciones ante la Emergencia por riesgos de deslizamiento en Huaros - Canta

-Informe a la UGEL 02, 04 y 05 sobre la situación de Extra edad mayoritaria de la población migrante y la necesidad de estrategias formativas flexibles

-Transversalización del enfoque de género en los gobiernos locales de Lima Norte y avance hacia una política local del cuidado

## **•OE 2: Acción ciudadana organizada para la incidencia y exigibilidad de derechos**

-Municipios escolares y docentes sensibilizados y capacitados en prevención de la Trata de Personas

-Problemática de violencia de género se incorpora en el Planes de los Candidatos a las elecciones del 2026

-Se ejecutan intervenciones para la recuperación y conservación de ecosistemas en Huaros (60%) y Mangamanguilla (100%)

-Mujeres peruanas y migrantes sensibilizadas en la promoción de los derechos sociales para la igualdad de género

### •OE 3: Desarrollo económico inclusivo y sostenible en los ámbitos locales

- 03 Ferias Laborales en Lima Norte y 07 Ferias de Emprendimiento en Lima Norte y San Juan de Lurigancho, con la participación de mas de 2,000 buscadores de empleo
- 240 artesanas de Paja Toquilla de Piura se capacitan y acceden a microcrédito asociativo
- Jóvenes y adolescentes de CAR Gracia se capacitan en empleabilidad y en emprendimiento, y participan en Ferias de Emprendimiento
- 120 mujeres trabajadoras del Hogar Remuneradas y 75 mujeres cuidadoras de primera infancia se capacitan en preparación de alimentos



## •OE 4: Gestión Estratégica Institucional

-Dado el contexto crítico de la Cooperación Internacional a nivel financiero y el ataque a las ONGs, nuestra agenda prioritaria institucional fue la gestión de proyectos, elaboración de documentos de gestión institucional y de políticas, otros manuales UIF y APCI

-La continuidad y frecuencia de las reuniones del Consultivo permitieron un mejor seguimiento y coordinación de las actividades institucionales

-Hemos sostenido un cierto equilibrio en nuestra sostenibilidad financiera: Proyectos de Cooperación Internacional (52.62%), Servicios (36.04%) y Consultorías (11.35%).



-Hemos logrado mantener en funcionamiento el equipo de dirección conformado por el Consejo Directivo, la Dirección General y la reunión mensual de jefes de Área: Articulación PEI con POI

-Hemos mantenido presencia en Lima Norte, con propuestas de intervenciones estratégicas en el Plan de Desarrollo Urbano de Lima Norte

-Hemos continuado participando en Plataformas y Redes de Sociedad Civil y en algunos hemos mejorado nuestro posicionamiento en algunos temas, y al mismo tiempo incidir en algunos instrumentos de gestión territorial de Lima Metropolitana

-Asimismo participamos en PROPUESTA CIUDADANA, MCPLCP, CEAAL, COPEME, Mesa de Articulación de la Cuenca del Chillón.

Hemos mantenido nuestra participación en la ANC-CONADES, y participado en la campaña contra la modificación de la Ley APCI y luego en la difusión de los impactos de su implementación en las ONGs.

Hemos participado en PERUSAN en la Estrategia Nacional de Seguridad Alimentaria.



# DESAFÍOS INSTITUCIONALES GENERALES:

•En este contexto nuevo y complejo para la Cooperación Internacional y para Alternativa, uno de los desafíos sigue siendo la diversificación de fuentes de financiamiento:

-Persistencia en la búsqueda y gestión de proyectos. Nuevas fuentes de cooperación internacional: Inversiones de impacto

-Participación mayor en consultorías

-Implementar otros servicios

•Priorizar nuestras intervenciones, ya sea territorial como temáticas, que permita aprovechar mejor los recursos con los que contamos

•Visibilizar mejor nuestra intervención utilizando adecuadamente las redes sociales, pero principalmente participando en los espacios de articulación interinstitucional y eventos para presentar propuestas



# B. DESDE LAS ÁREAS DE LA INSTITUCIÓN:



# AREA DE DESARROLLO TERRITORIAL Y MEDIO AMBIENTE

## LOGROS



1. Nuestra intervención ha permitido mejorar las condiciones de vida de la población de la Comunidad Campesina de Huaros y del centro poblado de Mangamanguilla, además de fortalecer la gestión comunitaria del agua, el territorio y los ecosistemas hídricos y del bosque seco en Mangamanguilla (Piura).

a. En Huaros se avanzó en la ampliación de la disponibilidad de agua mediante la habilitación de infraestructura hídrica asociada a la qocha de Jarapampa y acciones de emergencia que permitieron asegurar agua para cerca del 50% de las familias, además de la rehabilitación de 132 metros del canal de riego Jaguajo que garantizó el abastecimiento de agua durante época de estiaje para áreas productivas.

b. En Mangamanguilla se implementó un sistema de bombeo con energía solar que incrementó en 300% el acceso al agua para consumo humano y actividades productivas, beneficiando a 52 familias y fortaleciendo iniciativas de mujeres artesanas en sus viveros forestales y producción agrícola.



2. Se ha intervenido en la escuela local “Digno Maestro”, impulsando la formación de jóvenes comunicadores comunitarios en Huaros, para el manejo, posicionamiento y difusión de información en redes sociales relacionadas con las potencialidades de su territorio.

3. Nuestro equipo, mayormente joven, ha tenido importantes aprendizajes que abarcan transformaciones organizativas y técnicas.

a. Aprendizajes técnicos y ambientales: Planificación territorial con enfoque ecosistémico y de género, con una propuesta metodológica del proceso.

b. Aprendizajes organizativos y de gestión: Elaboración participativa de diagnóstico, planes comunales con visión compartida y considerando la gestión de riesgos en un contexto de cambio climático.

c. Resolución de conflictos por la priorización de acciones ante la emergencia, entre la dirigencia y las organizaciones comunales, resuelto por consenso de las organizaciones de base comunales de manera participativa.

d. Aprendizajes en igualdad de género, Reconocimiento de los procesos en que intervienen las mujeres en la gestión del agua, distribución de responsabilidades domésticas y comunitarias en relación con la gestión del agua y el territorio

e. Aprendizajes socioculturales, valoración de saberes y conocimientos ancestrales

4. Se ha organizado el Voluntariado 2025 de Desarrollo Territorial y Medioambiente, donde han participado estudiantes de la Universidad Nacional Mayor de San Marcos y con ellos se ha elaborado Propuestas de valoración social y análisis de los beneficios de los servicios ecosistémicos de Huaros como aporte a los Mecanismos de Retribución de Servicios Ecosistémicos a favor de la comunidad. Adicionalmente a esto el proyecto ha sido presentado como experiencia relevante en la Maestría de Ecosistemas y Productos Nativos de la PUCP
5. Se ha ganado y ejecutado para el Proyecto Puna Resiliente, GIZ-.Cono Sur el Curso de Capacitación sobre Sistemas de Adaptación basados en la Naturaleza, dirigido a personal del Ministerio de Desarrollo Agrario y Riego y al Servicio Nacional de Areas Naturales Protegidas así como a organizaciones de base que participan en su programa. Este curso se ha dado en cinco regiones: Cusco, Puno, Apurímac, Lima Provincias y Arequipa.
6. Se ha culminado y han sido aprobados por el Ministerio de Trabajo y Promoción del Empleo los estándares de competencia laboral para Promotores de Cultura con el aporte de instituciones del Estado.
7. Se han firmado dos importantes convenios interinstitucionales con la Autoridad Nacional del Agua (ANA) y el Gobierno Regional de Lima (GORE-Lima) que refuerzan las acciones en propuestas de conservación en la cuenca alta del Chillón y la incidencia en el Plan de Gestión de Recursos Hídricos del CHIRILU.

# LIMITACIONES

1. Cambio de dirigencia en la comunidad de Huaros, con un comité dirigenal representado por una directiva con mucha desconfianza con el trabajado que realiza ALTERNATIVA en la comunidad, ya que en su mayoría provienen de una representación de comuneros residentes en Lima Metropolitana y no refleja las prioridades e intereses de la población local de Huaros. Por esa razón no autorizaron algunas acciones planificadas por ALTERNATIVA, lo que origino tensión con la población local y presión por parte de la población para que los acuerdos previos se respeten. Se consiguieron consensos y respaldo al trabajo que venimos realizando.



2. Situación de emergencia por deslizamientos que afectaron directamente a la población de la comunidad campesina de Huaros, bloqueando camino de acceso a la qocha, pérdida de 250 ha tierras de cultivo y pastizales, destrucción de 132 metros de canal Jaguajo de regadío el cual limito acceso de riego de campos de cultivos y pastizales en la parte de baja en los meses posteriores. ALTERNATIVA tomo la decisión restringir por seguridad las acciones en la qocha, proyectar fondos frente a la atención a la emergencia y relocalizar el área de riego para la recuperación de hectáreas productivas considerando las zonas de posibles afectaciones frente a riesgos por futuros deslizamientos. Esto fue refrendado por las organizaciones comunales involucradas.

3..La inserción del enfoque de género en la Formulación del plan de Gestión de Recursos Hídricos (PGRH), aspecto que no se logró, pues en la versión final del plan primo la visión más técnica y menos participativa con la finalidad de cumplir plazos institucionales por parte de la Autoridad Nacional del Agua (ANA).

4.Pocas oportunidades de financiamiento y convocatorias de consultorías que reconozcan montos adecuados para financiar las actividades.



# PERSPECTIVAS

1. Ejecución de proyecto financiado por Pan para el Mundo hasta el 2027, propuesta de proyecto a AFD y consultoría GIZ
2. Aplicación de intervención piloto en la Cuenca del Chillón de evaluación y certificación de Promotores de Cultura de Agua y búsqueda de financiamiento para su ejecución.
3. Convenio con la Fundación San Marcos para Voluntariado 2026-2027, la facultad de Ciencias Sociales de la UNMSM, así como realización de cursos y proyectos en conjunto.
4. Posicionamiento institucional y colocación de proyectos en el marco de los MERESE a través del Grupo de Trabajo de Infraestructura Natural y Conservación del Agua (GT INCA) del Consejo de Recursos Hídricos del CHIRILU
5. Alianza con Desco- Sur para proyectos.





# ÁREA PARTICIPACION CIUDADANA Y GESTIÓN PÚBLICA

**Gestión participativa, eficiente y con equidad de género**

## LOGROS

Se gestionaron 02 proyectos: “Mujeres Libres de Violencia”, en consorcio con FOVIDA, DEMUS y ADSIS, hasta febrero del 2026 y “Ciudadanía activa, articulación interinstitucional y políticas públicas locales para la prevención y atención de la trata en mujeres, adolescentes y niñas en Lima Norte”, en consorcio con CESIP y Calandria, con el apoyo financiero de la UE.

1.En el 2025, se ha logrado una mayor y mejor participación de los actores en las Instancias Distritales de Concertación – IDC en los distritos de Lima Norte, consolidando la articulación y la socialización del enfoque de género en la prevención de la violencia hacia la mujer y la promoción de masculinidades igualitarias.

2.Se ha iniciado el abordaje del tema “Servicios de cuidado”, como corresponsabilidad de las municipalidades y otras instancias de gobierno en el nivel local; y se ha logrado socializar los servicios de cuidado que se realizan en el nivel local y la formulación de una política local para mejorar y ampliar este servicio.

3.Se ha promovido que los gobiernos locales retomen su prioridad en la lucha contra la violencia de género, ya que las municipalidades tienen recursos para acciones en este campo incorporándoles sus planes anuales de trabajo.

1.La Red de mujeres de LN y organizaciones de mujeres de los distritos, han consensuado y formulado la propuesta a las IDC, para el incremento de la representación diversa de las mujeres organizadas. En distritos como Independencia y Carabayllo ya se han incorporado diversas organizaciones en la IDC.

2.Se realizó el evento central de presentación del proyecto “Libre de Trata”, a los representantes de las municipalidades, instituciones públicas como la PNP, Ministerio del Interior, Universidades, la Unión Europea y Organizaciones de la Sociedad.

3.Se han realizado talleres de sensibilización con las Redes de Mujeres de los distritos de Lima Norte en la prevención frente a la Trata de Personas.



# LIMITACIONES

- El alto grado de violencia que involucra el tema de trata de personas, hace más complejo las acciones de sensibilización en las organizaciones de la Sociedad Civil.
- Es un tema nuevo para los funcionarios no especializados de las municipalidades y de las demás instituciones públicas involucradas, lo que hace más lento el proceso de sensibilización.
- El trabajo en consorcio con otras 02 instituciones exige tiempo adicional de coordinación y concertación de las acciones.

# PERSPECTIVAS

- El tema de la violencia contra la mujer continúa en aumento, y se naturaliza en algunos sectores de la población, lo que nos lleva a ampliar nuestra intervención a más organizaciones de base.
- Es posible que las nuevas autoridades y funcionarios de nivel sectorial nacional y municipal, tengan una mayor voluntad para darle prioridad a este tema y fortalecer las estrategias del gobierno en este campo.
- El proyecto “Lima Norte libre de violencia” continuará por 02 años más, lo que permite ampliar nuestra intervención en este campo.

# ÁREA DESARROLLO ECONOMICO LOCAL Y DEL EMPLEO: LOGROS

1. Se ha continuado con los esfuerzos de articulación entre la Red de Mercados de Lima Norte con los agricultores agroecológicos del Chillón, para incorporar puntos de venta fijos de estos productos en algunos de los mercados de LN. Por ahora se viene desarrollando una Feria de Productos Agroecológicos en Tungasuca - Carabayllo.

2. Hemos incursionado en los temas de Turismo Sostenible, con las municipalidades de Santa Rosa, Ancón, Aucallama y Chancay, en las cuales se han instalado Mesas de Concertación para el desarrollo del Turismo Sostenible. En algunas ya existen Calendarios Turísticos anuales.

3. Se han puesto en marcha las 07 empresas en la modalidad de Sociedades Anónimas Cerradas - SAC, incursionando con éxito en el mercado turístico local y en algunos casos en mercados más amplios. Empresas de Artesanía, Turismo de Aventura, Juegos Acuáticos en Balnearios, Agencias de Promoción Turística.

4. Se ha apoyado en la formalización del gremio de Pymes de Lima Norte y de la Asociación Parque Industrial de Ancón promoviendo su modernización y mejor acceso a mercados.

# LIMITACIONES

·Existe un aumento de Pymes informales y precarios, que solo ayudan a sobrevivir a sectores importantes de la población y no encuentran apoyo de las instituciones gubernamentales ni locales ni nacionales, ya que estas apoyan mas a las Pymes que ya están establecidas y en el mercado.

·Estas Pymes requieren, no solo capacitación sino capital para el inicio a relanzamiento de sus negocios, y estos no son fáciles de conseguir. La mayoría de los proyectos priorizan actividades de capacitación.

# PERSPECTIVAS

·Existe el interés de la Red de Mercados de Lima Norte y la Asociación de Agricultores de Carabayllo y Santa Rosa y existe algún nivel de articulación, pero requiere aun apoyo en este esfuerzo

·La prestación de servicios especializados en Pymes y la certificación a estos, son algunas de las alternativas que se vienen ya realizando en el área.

·El nuevo contexto de los gobiernos locales, con nuevos actores que se incorporen luego de las elecciones de noviembre, pueden ayudar a su mayor involucramiento en este sector.

# ÁREA

# DESARROLLO SOCIAL

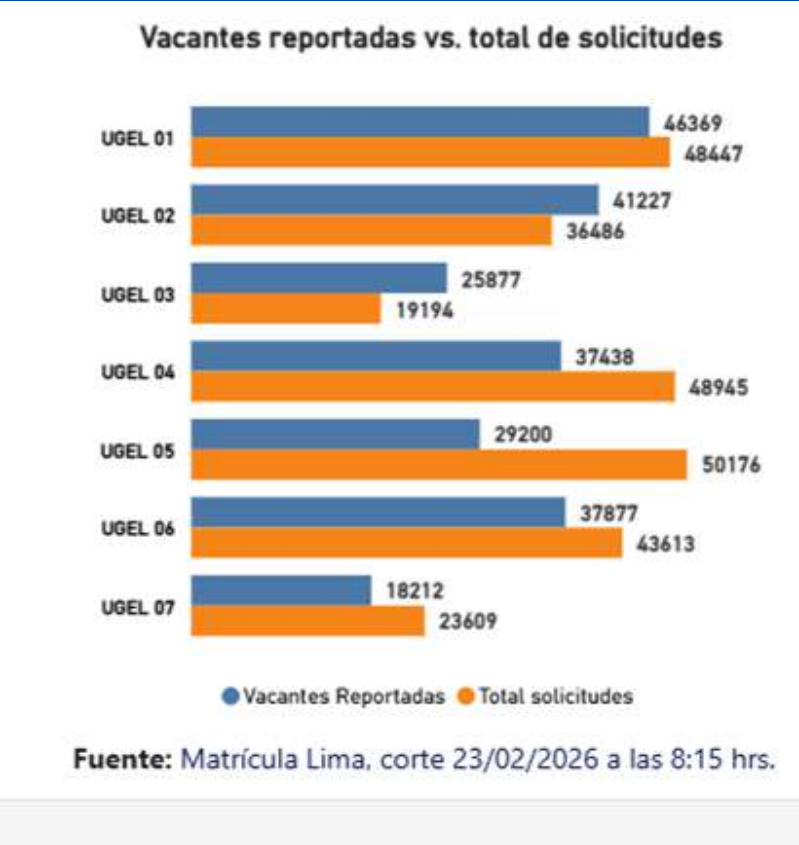
## LOGROS

**Gestión participativa, eficiente y con equidad de género  
Inclusión educativa, convivencia democrática, promoción de la  
educación como derecho, en la escuela y con la comunidad  
educativa**

Alternativa, a través del área Desarrollo Social, ha continuado ampliando el acceso educativo de niñas, niños y adolescentes (NNA) en situación vulnerable, esta vez en mayor número de distritos de Lima Metropolitana. El 2025, a través del Proyecto Fortalecimiento a la respuesta humanitaria para el acceso educativo de NNA de Lima Metropolitana, logramos que 311 NNA peruanos y migrantes de Lima Norte y Lima Este accedan al sistema educativo durante la matrícula excepcional. Ello implicó brindar asistencia técnica para canalizar la oferta y demanda educativa en las UGEL 02, UGEL 04 y en la UGEL 05 de San Juan de Lurigancho se brindó asistencia técnica para la búsqueda activa de niñas y niños que dejaron de estudiar. También implicó acompañar a familias en las escuelas para que la matrícula se concrete.

A inicios del presente año, logramos que 3040 niñas, niños y adolescentes logren matricularse durante la etapa regular digital (enero y febrero 2026), desarrollando diversas estrategias: capacitar, orientar y apoyar a las familias (San Martín de Porres, Independencia, Comas, Puente Piedra, Carabayllo, San Juan de Lurigancho, El Agustino), para ingresar sus solicitudes, verificando luego su ingreso en el sistema educativo.

Alternativa ha desarrollado una intensa campaña de información y orientación a las familias dados los cambios en la modalidad de matrícula (modalidad virtual en un contexto de amplia brecha digital) y dado que en determinadas zonas hay insuficientes vacantes para la creciente demanda de vacantes.



De acuerdo con la DRELM a inicios del 2026 se presentaron 270475 solicitudes de vacantes para 236200 vacantes disponibles. Destaca la UGEL 05 de SJL-Agustino y la UGEL 04 (Ancón, Carabayllo, Comas, Puente Piedra y Santa Rosa) como las jurisdicciones en donde se quedarían sin atender al 41.80% y el 23.51% de las solicitudes presentadas en sus jurisdicciones respectivamente.



**Asistentes-  
técnicos-¶  
de-¶  
UGEL-02, 04-Y-05¶**



**Acompañamiento-  
a-las-familias-  
para-la-  
confirmación-de-  
vacante-en-las-  
IIEE¶**



Hemos atendido a 4,676 familias, para ello hemos desarrollado campañas virtuales, activaciones talleres con organizaciones sociales de base locales y de migrantes e instalamos 6 puntos de atención para ayudar a las familias a presentar su solicitud en el sistema educativo: Dos puntos de atención en San Juan de Lurigancho, 01 en San Martín de Porres, 01 en Los Olivos, 02 en Comas. Este trabajo se ha realizado en coordinación con OSB migrantes venezolanas. Adicionalmente se ha entregado 1404 kits a estudiantes ingresantes y se ha aplicado evaluaciones para identificar sus fortalezas y aspectos a reforzar para una mejor inserción escolar.



Talleres con madres y padres de familia en escuelas y miembros de OSB locales y de migrantes



## 2. Visibilidad física de materiales (AFICHES)

Colocación en postas y centros de salud

Puertas de mercados con alta afluencia



## 3. Producción y difusión de audio:

Spot/cuña de 30 segundos con mensajes claros sobre matrícula excepcional.

Difusión mediante: Altoparlantes en mercados, parlantes de centros de salud.





Alternativa ha presentado evidencia ante UNICEF y la UGEL 02, 04, 05 acerca de la situación de la población estudiantil venezolana de 53 escuelas, ya que entre el 65 al 75% de estos estudiantes se encuentra en uno o dos años más de edad adicionales a la edad normativa, por lo que la no continuidad educativa en un año (por viajes, traslado de domicilio, trabajo) implica mayor riesgo de extra-edad y desescolarización. A través del Proyecto Con mis Documentos en Regla, hemos realizado el levantamiento de información en 52 IIEE de Lima Norte y Este, se ha identificado 4716 NNA migrantes, analizando la información de 3473 estudiantes de primaria. Esta problemática implica la necesidad de estrategias formativas flexibles frente al riesgo de desescolarización. Con esta evidencia UNICEF ha priorizado la temática de la extra-edad en su nuevo programa estratégico. Asimismo, estamos formando parte del Grupo impulsor de educación acelerada que ha iniciado el diálogo con MINEDU acerca de una propuesta para atender a niñas y niños con extra edad, para quienes no existe una oferta educativa.

Frente a esta situación se ha sensibilizado a Directivos de las 52 IIEE, mostrando la caracterización de sus estudiantes y los desafíos que implica a nivel institucional y pedagógico. Se ha producido materiales para que reconozcan la situación migratoria de los estudiantes venezolanos y como la matrícula escolar contribuye a regularizar su estatus migratoria. También se ha capacitado a 1259 directivos y docentes en estrategias de inclusión educativa para atender la diversidad y promover una mejor convivencia. Asimismo, se realizaron talleres con 1630 familias de San Martín, Los Olivos, Comas, San Juan de Lurigancho y el Agustino, en dichos talleres analizaron casos vinculados al derecho a la educación, y del rol de las familias en los aprendizajes de sus hijos/as y en la construcción de una convivencia democrática en la escuela.



El 2025 concluimos 10 años de trabajo del proyecto Creando Oportunidades desde mi Cole, financiado por EMpower, el cual ha permitido promover en las escuelas una respuesta más adecuada para la población adolescentes en cuatro dimensiones claves para la construcción de su proyecto de vida: a) la dimensión socioemocional; b) la Educación sexual integral y relaciones de género sin violencia; c) la empleabilidad y el emprendimiento y c) la participación ciudadana desde la escuela. En la última etapa se ha acompañado a las dos escuelas participantes en esta última etapa para que sus Planes Estratégicos institucionales prioricen objetivos en relación las dimensiones señaladas y se ha capacitado a 100 docentes en los módulos más importantes para su desarrollo autónomo. También se ha concluido una sistematización y se cuenta con cuatro módulos concluidos. A partir de esta experiencia, por invitación de la UGEL 02 el 2025 se ha capacitado a 45 docentes tutores de otras escuelas de esta jurisdicción, por lo que el impacto de esta experiencia se amplía.



A la vez, el 2025 hemos iniciado el Proyecto Lima Norte Libre de Trata (UE) el cual nos permite abordar la prevención de la trata en dos grupos adolescentes: un grupo son las y los estudiantes de secundaria de 06 IIEE de la UGEL 02 (02 de Independencia, 02 de Los Olivos y 02 de San Martín de Porres) involucrando también a sus docentes y familias. El segundo grupo son adolescentes y jóvenes del programa Formándose para la Vida del los CEM de Independencia, San Martín de Porres, Ancón, Carabayllo y Comas. En este primer año se desarrolló una primera fase de diagnósticos participativos en las escuelas (focus group de adolescentes, familias y docentes), los cuales estuvieron orientados a explorar percepciones, riesgos y manifestaciones vinculadas a la trata de personas y la violencia de género en el entorno escolar y comunitario. Esta fase permitió identificar problemáticas priorizadas, factores de vulnerabilidad y necesidades de fortalecimiento institucional. Destaca la presencia recurrente de diversas formas de violencia entre estudiantes, su naturalización y en algunos casos su escalamiento en violencia física, así como en redes sociales. Se evidenciaron prácticas machistas y formas de violencia de género normalizadas en la dinámica escolar incluyendo a los docentes y familias. Los tres grupos identificaron riesgos vinculados al uso de redes sociales y juegos en línea, especialmente la interacción con personas desconocidas, perfiles falsos, exposición pública en redes y limitada supervisión adulta. Se reconoce que estos factores pueden generar condiciones de vulnerabilidad frente a estrategias de engaño y captación asociadas a la trata de personas.





Se capacitaron a 178 docentes sensibilizándolos sobre la violencia de género y su vinculación con la trata de personas. Asimismo, se dio a conocer a las y los docentes el módulo de trata para que puedan facilitarlo en sus horas de tutoría. A través de esta estrategia se ha logrado capacitar a 485 estudiantes sobre la prevención de la trata en las escuelas focalizadas de la UGEL 02.

Con los CEM de Ancón, Carabayllo e Independencia se ha logrado capacitar a 61 adolescentes y jóvenes mujeres de los clubes formándose para la vida del Programa Warmi Ñan del MIMP, promoviendo espacios de aprendizaje y reflexión orientados al desarrollo de habilidades sociales y la construcción de un proyecto de vida libre de violencia.

El impacto de este trabajo ha llegado a la Dirección Regional de Educación de Lima Metropolitana, quién ha priorizado el actualizar información sobre IIEE que viven situaciones de violencia escolar y violencia delictiva, considerando el proyecto de prevención de la trata en escuelas como una fortaleza.

# LÍMITES

·Hemos tenido el fuerte impacto de la suspensión de la cooperación de USAID, lo cual afectó la implementación del Proyecto Con Mis documentos en regla, inicialmente programado hasta setiembre del 2025. Pese a la suspensión inicial por parte de la agencia que financia a UNICEF y a la suspensión de parte de UNICEF en dos ocasiones (abril y mayo), el proyecto logró implementarse hasta julio del 2025, logrando en gran medida las metas previstas, aunque no todas las actividades.

·No existe aún una respuesta adecuada para la demanda educativa en determinadas zonas de Lima Metropolitana, por lo que si bien podemos ubicar a familias que necesitan vacantes no las aceptan porque están lejos de sus hogares y no pueden asumir los costos de transporte. Esta situación la evidenciamos hace tres años, y las UGEL las conocen, tomando medidas de emergencia para esta situación.

·Los cambios en las políticas relativas a la igualdad de género, son una amenaza en educación, ya que, si bien podemos seguir abordando estas temáticas en acuerdos con las escuelas, generan confusión en docentes y familias.

·Disponemos de un equipo profesional capacitado y de un buen nivel técnico, no obstante, su continuidad depende de los proyectos y por contratos de locación dado que los proyectos que hemos tenido el 2025 con UNICEF son proyectos de 6 u 9 meses no continuos. En el caso del proyecto de UE se cuenta con recursos limitados para contar con personal en planilla.

# PERSPECTIVAS

Iniciaremos un nuevo proyecto con UNICEF con fondos de Japón, que también apunta al acceso educativo y a acciones para una mejor inserción de NNA vulnerables en el sistema educativo abordando los aprendizajes, lo socioemocional y la participación de las y los estudiantes. Profundizaremos el trabajo con las y los docentes de las IIEE que participan en el proyecto Lima Norte Libre de trata para que haya un mayor involucramiento de tutores y una mayor cobertura de estudiantes.



En alianza con CARE y Fundación Gentis, hemos presentado un proyecto a UE LAC Social Accelerator para abordar la formación y certificación de personas en relación con el Cuidado a través de los CETPRO de Lima Norte.

Nos interesa fortalecer la incidencia a través del Movimiento Pedagógico para la Democracia, formando parte del Grupo Impulsor. Asimismo, desde la Campaña Peruana por el Derecho a la educación CPDE, estaremos impulsando la campaña por el financiamiento de la educación; y como parte de la Coalición EPJA, estamos siendo miembros asociados, para fortalecer un sistema nacional que articula la oferta educativa (formal y comunitaria, la certificación de saberes y la transitabilidad entre modalidades). En conjunto con el CEAAL, e ha priorizado el trabajo en la educación de jóvenes y adultos.

# ÁREA

## MICROFINANZAS

**Persistir en el empoderamiento económico de las mujeres como una de las estrategias en la lucha contra la violencia de género**

### LOGROS

1. Se ha fortalecido la Mesa de Desarrollo Económico del distrito de San Juan de Lurigancho, integrado por la Gerencia de Desarrollo Económico de la Municipalidad de San Juan de Lurigancho y las ONGs (ALTERNATIVA, COPEME, ACCIÓN Y DESARROLLO, Y CESAL).

2. Se cuenta con el Plan Regional de Empleo Decente de Piura aprobado. Se cuenta con el Política Regional de Empleo Decente en Tacna.

3. 240 artesanas de la cadena de valor de artesanía integradas en 6 asociaciones de mujeres artesanas de paja toquilla de la Provincia de Piura y 20 artesanas una asociación de mujeres ceramistas de Chulucanas, han sido fortalecidas organizativamente, participan en capacitación y acceden a microcrédito asociativo.

4. 11 adolescentes y jóvenes han mejora su empleabilidad a través de curso de Plan de negocio en el CAR Gracia; 10 adolescentes y jóvenes han culminado los cursos técnicos productivos, con 5 becas en el CAR Gracia y 5 becas en Especializado Miski Illariy; Implementación de la feria de emprendimiento (22 de mayo) en el Centro de Acogida Residencial Especializado Gracia. 15 emprendimientos presentaron y vendieron sus productos.

5.53 mujeres jóvenes han culminado el curso de Plan de negocio para jóvenes en los CLUB Formándose para la vida de SMP (13), Comas (20) y Ancón (20). 65 mujeres jóvenes han culminado su curso técnico productivo en los CLUB Formándose para la vida de Ancón (18 Independencia (20), Comas y Carabayllo (20) y SMP (5).

6.12 jóvenes de la comunidad reciben capacitación en plan de negocio y reciben 1,500 de capital semilla cada una. Articulación con MIMP e INABIF para promover la reintegración económica de las adolescentes y jóvenes sobrevivientes de trata de personas.

7.MIMP y ALTERNATIVA realizaron la presentación de Guía para la independencia económica de sobrevivientes del delito de trata de personas atendidas en los Centros de Acogida Residencial Especializada en el Marco de la Conducta Empresarial Responsable. Importante participación de empresarios de la micro y pequeña empresa, y sociedad civil.

8.120 mujeres mejoran su empleabilidad, de las cuales 45 son Trabajadoras del Hogar Remuneradas y 75 mujeres son cuidadoras de primera infancia, mediante la formación en preparación de comida y cuidado de primera infancia



9.3,442 socias (85% mujeres) participan en 155 bancos comunales, de los cuales 2,894 socias acceden a microcréditos por 4.1 millones de soles con los bancos comunales “La Chanchita”. Se han incorporado 2,270 nuevos socios entre el 2022 y el 2025, de los cuales 1,682 son mujeres (74%). La tasa de cartera en riesgo es 0% y tasa de cartera castigada es 0.11%, lo que muestra una excelente calidad de la cartera.

10.130 emprendedoras peruanas y migrantes capacitadas en plan de negocio o plan de mejora del negocio (100% mujeres). 60 emprendedores LBGTIQ+ fueron capacitados en planes de negocio (GIN-ISUN) y planes de mejora del negocio (MESUN). Articulado con la ONG Presente. 10 mujeres emprendedoras reciben capital semilla del proyecto. 7 integrantes del equipo han desarrollado sus capacidades empresariales mediante la certificación de la OIT sobre IMESUN.



11.420 mujeres emprendedoras fueron seleccionadas para participar en la capacitación empresarial en plan de negocio y plan de mejora del negocio. 300 mujeres emprendedoras culminaron satisfactoriamente la capacitación en planes de negocio o planes de mejora del negocio. 300 mujeres emprendedoras cuyo plan de negocio y plan de mejora del negocio fue aprobado recibieron su capital semilla y capital semilla plus, de 1,500 soles cada una, siendo el monto total 450.000 soles.



12. Implementación de 3 ferias de emprendimiento en Independencia (1) y en San Juan de Lurigancho (2). Articulación con la Mancomunidad Municipal de Lima Norte y Municipalidad de San Juan de Lurigancho, MTPE y MIMP

13. 3,005 emprendedores (89% mujeres) han sido capacitados en planes de negocio, planes de mejora, gestión del negocio y educación financiera. (Escuela para Mujeres Emprendedoras).

14. Promover la autonomía económica en la Instancia Distrital de Prevención de Violencia contra las mujeres e integrantes del grupo familiar de Independencia. Se aprobó el plan operativo anual 2025 y se ha participado en todas las actividades programas, como plantones de sensibilización, capacitación sobre autonomía económica con las Mentoras, víctimas de violencia y la comunidad.



# LIMITACIONES

Hay algunos distritos de Lima Norte con limitadas participaciones en las ferias.

·Insuficientes expositores ante las capacitaciones virtuales semanas.

·El no contar con proyecto en Piura han limitado las visitas de supervisión in situ.

·Cambios de personal del CAR Especializados en trata de personas.

·Demora en las normas del MTPE sobre certificación de competencias laborales en el perfil ocupacional de Trabajadoras del hogar remuneradas y perfil ocupacional de Cuidadoras de primera infancia.

·Entorno económico que afecta a las y los emprendedores, así como la inseguridad ciudadana (extorciones) que afecta las actividades económicas.

·Precario acceso a internet para participar en capacitaciones y limitado conocimiento de herramientas digitales.

·Limitada participación de los gobiernos locales en las acciones de prevención de la violencia contra las mujeres.

.

# PERSPECTIVAS

- Identificar oportunidades de financiamiento para implementación de las políticas regionales.
- Se dictará los cursos de Educación Financiera y Planes de Negocios (en el marco del Proyecto aprobado por Unión Europea).
- Planificar e implementar las ferias laborales locales y las ferias de emprendimiento.
- Promover el funcionamiento de las oficinas de empleo de la Municipalidad de Independencia y San Juan de Lurigancho.
- Consolidar las capacitaciones virtuales semanales de los Martes y Jueves Empresariales.
- Promover capacitaciones empresariales y acceso a mercados locales para las artesanías





- Ampliar las capacitaciones sobre planes de negocios para adolescentes y jóvenes sobrevivientes de trata.

- Ampliar las capacitaciones técnicas productiva y becas de estudio para adolescentes y jóvenes sobrevivientes de trata.

- Capacitación sobre planes de negocios y pasantía empresarial para las jóvenes participantes en los CLUB Formándose para la vida.

- Brindar asistencia técnica para la autorización como Evaluadores de Competencias Laborales (ECL) y autorización como Centros de Certificación de Competencias Laborales (CCCL) ante la DNCCL del MTPE.

- Implementar el piloto de certificación de competencias laborales en el perfil ocupacional de trabajadoras del hogar remuneradas y en el perfil ocupacional de cuidadora de primera infancia.

- Ampliar los Bancos Comunales “La Chanchita” con calidad en la entrega de los servicios financieros. Analizar las posibilidades de ingreso a otras zonas de Lima Norte y/o distritos aledaños



CENTRO DE INVESTIGACIÓN SOCIAL Y EDUCACIÓN POPULAR

# Memoria Anual 2025