

# Memoria Anual 2024

 **alternativa**

CENTRO DE INVESTIGACIÓN SOCIAL Y EDUCACIÓN POPULAR



# CONSEJO DIRECTIVO 2024 - 2026

## **PRESIDENTE**

- **Rodolfo Alva Córdova**

## **DIRECTORES:**

- **Maritza Caycho Figueroa**
- **Josefina Huamán Valladares**
- **Miyaray Benavente Ercilla**
- **Sonia Rodríguez Chávez**



# **EQUIPO ADMINISTRATIVO Y DE SOPORTE**

## **DIRECTOR**

- **Rodolfo Alva Córdova**

## **ADMINISTRACIÓN**

- **Inés Tapia Rodriguez**
  - **Leodan Morales**
  - **María Angélica Oyarce**
  - **Angela Elizabeth Zavala**
  - **Victor Pinedo Minaya**
- **Administradora**
  - **Contador**
  - **Asistente de Contabilidad**
  - **Tesorera**
  - **Asistente de Dirección**

# JEFATURAS

**Maritza Caycho Figueroa**  
Jefe del Área de Desarrollo Social

**Sonia Rodríguez Chávez**  
Jefe del Área de Desarrollo Territorial y Ambiental

**Carmen De La Vega Rázuri**  
Jefe del Área de Participación Ciudadana y Gob. Locales

**José Loayza Pacheco**  
Gerente del Área de Microfinanzas

**Rodolfo Alva Córdova**  
Jefe del Área de Desarrollo Económico

# INDICE

○	I	<b>CONTEXTO</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>a. Nacional</li><li>b. Metropolitano</li><li>c. Lima Norte</li></ul>
○	II	<b>ESTRATEGIAS DE INTERVENCIÓN DE ALTERNATIVA</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>a. Nacional</li><li>b. Metropolitano</li><li>c. Lima Norte</li></ul>
○	III	<b>LO REALIZADO EN EL 2024</b>	<ul style="list-style-type: none"><li><b>a. A NIVEL GENERAL</b><ul style="list-style-type: none"><li>i. Objetivo 1</li><li>ii. Objetivo 2</li><li>iii. Objetivo 3</li><li>iv. Objetivo 4</li></ul></li><li><b>b. DESDE LAS AREAS DE LA INSTITUCION</b><ul style="list-style-type: none"><li>i. Logros</li><li>ii. Limitaciones</li><li>iii. Perspectivas</li></ul></li></ul>
○	IV	<b>RETOS Y PERSPECTIVAS PARA EL 2025</b>	

# PRESENTACIÓN



Estimados/as cc. el documento que presentamos es la Memoria Anual 2024. En el marco de un contexto muy difícil para nuestras organizaciones, hemos formulado este documento con las principales actividades realizadas por Alternativa, en el nivel general y las realizadas por las áreas que conforman nuestra institución: Desarrollo Territorial y Medio Ambiente, Participación Ciudadana y Gestión Pública, Desarrollo Económico y Empleo, Desarrollo Social y Microfinanzas, vinculadas principalmente a la gestión de los proyectos de cooperación internacional

Aborda en una primera parte un análisis de contexto país de continuidad de la alianza autoritaria, retrógrada y corrupta, que mantienen el ejecutivo y la mayoría del Congreso; al cual agregamos la manifiesta intención de golpear a las ONGs con la aprobación de la nueva Ley APCI. Este análisis del contexto incluye el de Lima Metropolitana y de una gestión metropolitana cada vez más ausente y de espaldas a los problemas de la población de nuestra ciudad.



La segunda parte da cuenta del esfuerzo desplegado por los trabajadores/as de nuestra institución en la implementación de los proyectos y servicios comprometidos, y de sus avances en relación con los objetivos del Plan Estratégico Institucional 2022-2026; tanto los de nivel general e institucional, como los de nivel específico, realizados por las cinco áreas que conforman nuestra institución. Es necesario recordar que hemos culminado el tercer año de implementación del PEI 2022-2026 y enfatizar el cumplimiento de más del 50% de los indicadores del mismo, por lo que estamos seguros su cumplimiento en los dos años que nos queda.

La segunda parte da cuenta del esfuerzo desplegado por los trabajadores/as de nuestra institución en la implementación de los proyectos y servicios comprometidos, y de sus avances en relación con los objetivos del Plan Estratégico Institucional 2022-2026; tanto los de nivel general e institucional, como los de nivel específico, realizados por las cinco áreas que conforman nuestra institución. Es necesario recordar que hemos culminado el tercer año de implementación del PEI 2022-2026 y enfatizar el cumplimiento de más del 50% de los indicadores del mismo, por lo que estamos seguros su cumplimiento en los dos años que nos queda.



En una tercera parte de la memoria proponemos los principales retos y desafíos institucionales para el año 2025, en el marco del contexto nacional, regional y local y los objetivos de nuestro Plan Estratégico Institucional.

Este documento fue elaborado con el aporte de cada una de las áreas de nuestra institución, pero también recoge lo discutido y analizado en nuestras jornadas de evaluación de diciembre del 24 y febrero del 2025.

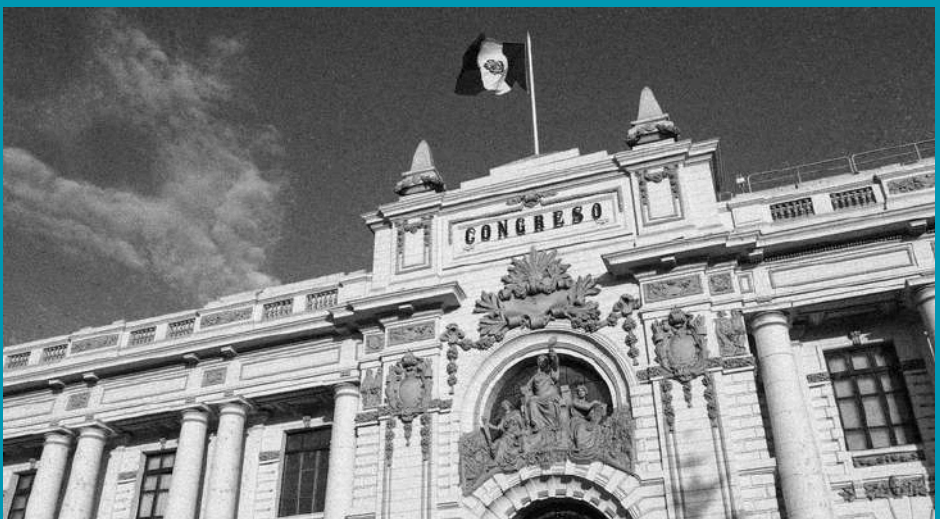
# I.CONTEXTO

El 2024 ha sido otro más de continuidad y de consolidación de un bloque político autoritario y conservador en el país, concentrado en el Congreso de la República, pero que expresa una alianza con otros poderes políticos y económicos corruptos e ilegales, rompiendo con el presidencialismo tradicional e inaugurando un parlamentarismo tardío y conservador. Lo nuevo no solo es el peso del Congreso en las decisiones políticas del país, sino la aparición de otros poderes, que buscan ganar espacios del Estado para beneficios ilegales como el crimen organizado, redes de corrupción incluso al interior del Estado, que usan los bienes del Estado para beneficios privados (Eduardo Cáceres, 2024).

Es evidente que el trasfondo de lo que acontece en el país no es de ahora, es producto de los niveles de desigualdad, fragmentación, dispersión y heterogeneidad, que continúan desde los inicios de la república sin encontrar canales de resolución. “La crisis de nuestra democracia está en relación directa con la crisis general de nuestro estado” (Ballón, 2023). Transitamos a una recomposición de la república oligárquica, que el proceso de transición democrática del 2000 los debilitó, pero no los derrotó. Este proceso de recomposición expresa el pacto entre el gran capital y coaliciones de grupos políticos emergentes que sobrevivieron a la transición, como el Fujimorismo, Podemos, APP y otros que son una coalición mafiosa y que su único interés es el control de las mafias, a pesar de su discurso neoliberal.

En lo político, se evidencia una captura de la institucionalidad estatal por una coalición de grupos informales e ilegales y la pérdida de nuestros derechos fundamentales; al mismo tiempo una ofensiva ideológica ultraconservadora que pone en riesgo los avances en la igualdad de género y la lucha contra la violencia hacia la mujer. Por otro lado, evidenciamos la fragmentación de la sociedad peruana y una pérdida de legitimidad política de las instituciones, en especial los partidos políticos, que se manifiesta en un nivel de aceptación en las encuestas tan baja. En el inicio del contexto electoral del 2026, con una mayor fragmentación política de más de 40 partidos políticos, no se vislumbran alternativas de salida inmediatas a esta crisis.

No solo los partidos políticos sino nuestras instituciones se han debilitado. La crisis de institucionalidad es consecuencia de la “fragmentación de nuestra sociedad, del crecimiento sostenido de la informalidad y la precariedad, el colapso de la representación y el desplome de los partidos políticos se evidencian en la dispersión y la consiguiente debilidad de las corrientes políticas democráticas de centro, centro izquierda e izquierda democrática, a las que el bloque autoritario denomina y anatemiza como “caviar” (Ballón 2024). Y entonces, esta coalición mafiosa centrado en el Congreso, ha iniciado el copamiento de los otros poderes del Estado, el poder judicial, porque no les permite actuar libremente, y mas aun con los antecedentes de enjuiciamiento de varios presidentes de la república y de muchos de sus funcionarios; han tomado el poder electoral para asegurar su continuidad en los siguientes periodos de gobierno; han cambiado a la máxima autoridad de la Contraloría General de la República, buscando salir airoso de la cantidad de denuncias por corrupción que tienen actualmente; la Defensoría de Pueblo ya está tomada por ellos y prácticamente han copado el Tribunal Constitucional, con lo que garantizan su impunidad.





Pero esta crisis se extiende también a las Universidades y demás instituciones de la Sociedad, como por ejemplo los Colegios Profesionales, en los que, aprovechando su debilidad orgánica, vienen adquiriendo fuerza posiciones ultraconservadoras muy afín a esta coalición corrupta, como podemos ver en el Colegio de Nutricionistas, en el Colegio de Sociólogos, Psicólogos y otros.

En esto hay que añadir la influencia que tienen hoy los medios de comunicación, copada por estas redes de corrupción y ganada por los acuerdo y contratos con el Estado a cambio del silenciamiento en estos temas cuestionados por sectores de la opinión pública.

Al retroceso en lo político, hay que agregar también otros en materia ambiental, salud, educación, inseguridad y economía. En el primero ha emitido la Ley Anti forestal que se añade a otras afectaciones de nuestra Amazonía como la crisis climática, la pérdida de la biodiversidad, los estragos de la actuación de la minería ilegal y otras industrias extractivas; pero también la pretensión del congreso de aprobar la Ley Chlimper 2.0 que favorece a los grandes agroexportadores y afectan a la agricultura familiar, comunera y cooperativa que es el sostén de la alimentación en el país. También continua la amenaza de legalización de la pesca industrial en la Reserva Nacional Dorsal de Paracas, después que ya lograron entrar en Nazca.



En lo educativo, luego de la pandemia los logros de aprendizaje han disminuido considerablemente, y la deserción escolar ha crecido. Esto último debido principalmente a problemas económicos, ya que el nivel de desempleo y pobreza continúa afectando a los hogares más pobres. A esto se añade la precariedad de la infraestructura educativa en que los alumnos estudian.

En lo respecta a la violencia hacia las mujeres, esto sigue creciendo en nuestro país, a pesar de avances logrados con leyes como la transversalización del enfoque de género en las instituciones del Estado, el Plan Nacional contra la Violencia hacia las mujeres y la obligatoriedad de avanzar en la implementación del protocolo de actuación conjunta entre el sector público y privado en los espacios locales y regionales. Esto es favorecido por las intenciones de retroceder en los avances por parte de coalición hegemónica ultraconservadora del congreso y la pretensión del ejecutivo de desaparecer o restarle poder al Ministerio de la Mujer. Al respecto, el 53.8% de las mujeres han sido víctimas de algún tipo de violencia, según el estudio del INEI en el 2024, al mismo tiempo el MIMP reporta que en las 2024 142,144 atenciones a denuncias sobre violencia, mientras el Programa Aurora reportó 162 casos de feminicidios en el 2024 muy por encima que el año 2023.



En este contexto se acaba de promulgar la ley 32293, que da luz verde a la formalización de ocupación informal de tierras entre 01 de enero del 2004 y el 31 de diciembre del 2015, esto promoverá el crecimiento del tráfico de tierras como característica del crecimiento urbano caótico de las principales ciudades de nuestro país.



Por otro lado, luego de la contracción económica de 0.55% en el año 2023 (INEI, feb 2024), el más bajo en 31 años, sin considerar la caída por la pandemia, evidenciamos una recuperación durante el año 2024 cerrando con el 3.3% uno de los más altos de la región junto a Uruguay (3.1%) y Brasil (3.3%), sustentado principalmente por nuestra minería metálica que se explica principalmente por las variaciones en el precio de nuestros minerales en el mundo. Sin embargo, a pesar de una inflación de 2.1%, los niveles de pobreza monetaria han aumentado en algunas regiones del país como Lima Metropolitana (29%) duplicándose respecto al 2019(14%), con lo que podemos afirmar que reaparece la pobreza urbana o también denominado proceso de urbanización de la pobreza.

## **El contexto de Lima Metropolitana:**

Alternativa interviene en Lima Metropolitana, ciudad capital del país, territorio complejo que alberga alrededor del 30% de la población, cuyo 30% de los mismos hoy son pobres urbanos, pero que al mismo tiempo concentra a las sedes de los ministerios, a los poderes del Estado, y gran parte del comercio, las finanzas, la industria y los servicios, aportando en el 2024 el 43.32% del PBI nacional. En esta complejidad de Lima Metropolitana hay elementos del contexto como:

### **Crecimiento de la inseguridad ciudadana, la extorsión y el crimen organizado**

En Lima Metropolitana, uno de los temas de actualidad y que ha movilizado no solo a los transportistas sino a buena parte de la población es el de inseguridad ciudadana. En el 2024, 64 de cada 100,000 habitantes han muerto por motivos de extorsión en Lima metropolitana, mucho mayor que los 19 identificados en el 2019 (Carbajal, 2024). Solo de enero a octubre del 2024 se registraron 6,238 denuncias de extorsión, siendo los distritos más afectados San Juan de Lurigancho (991 denuncias), Cercado de Lima (664 denuncias), Comas (442 denuncias), mostrando que esta problemática ahora se extiende a zonas periféricas y de gran actividad comercial. Vinculado a ello crece la violencia en todas sus formas, especialmente la violencia de género y el feminicidio, y la trata de personas, que también se extiende ahora a los distritos periféricos de nuestra ciudad capital.

Ni la implementación de la Línea de Atención 111, ni el Consejo de Guerra, ni la prohibición del tránsito de más de 1 persona en moto, han logrado parar el crecimiento de esta situación, ya que se trata de un problema de carácter multidimensional y está amarrado al incremento de la pobreza, el desempleo, al crecimiento de la brecha educativa, y a las debilidades de gestión mostrada por el último gobierno metropolitano.

## **Caos del transporte público**

Otro tema del contexto en Lima es el del transporte público. La congestión vehicular en nuestra ciudad capital afecta a las poblaciones en especial de los distritos de las limas Norte, Este y Sur; y actualmente a la misma población de Lima Centro, que utilizan cada vez más horas del día para llegar a su centro de trabajo o estudio, y pierden 150 horas al año debido a esta congestión. Esta fama de peor tráfico en Lima ya superó en el ranquin a Bogotá y México en América Latina (TomTom Traffic, 2024) y es quinto lugar a nivel mundial. Ni la implementación del Metropolitano, ni la conformación de ATU como entidad descentralizada han podido mejorar la oferta actual que no logra cubrir la demanda cada vez mayor de pasajeros, que para los especialistas es el principal problema. Otras causas que agudizan son: la cantidad de unidades vehiculares particulares en relación con las dedicadas al transporte masivo y el insuficiente número de vías para el uso de estas últimas.

## **Aparece con fuerza la pobreza urbana**

Además de los problemas de violencia, inseguridad y caos del transporte público, en Lima Metropolitana reaparece la pobreza y principalmente la anemia en los niños y niñas. Décadas atrás “el rostro del peruano pobre era el de un niño altoandino anémico”, hoy en día los niños con mayor déficit de calorías están en Lima Metropolitana y nuestra ciudad concentra a 3.2 millones, un tercio de los pobres del Perú (INEI, ENAHO, 2024). La prevalencia de anemia en niños de 6 a 35 meses fue del 34.9% en el 2024, lo cual es un aumento respecto a los años anteriores. Esta situación de pobreza que ya se ha instalado también en nuestra ciudad capital impacta en la educación, en la salud y otros servicios de la población; en la exclusión de las niñas y niños migrantes, que ha crecido significativamente en los últimos años, en el limitado acceso a la educación luego de la pandemia, especialmente de las familias en situación de pobreza.

Demás está afirmar el carácter multidimensional de la causalidad de la pobreza en el país y que superarlos requiere políticas de nivel nacional, cuando son muchas las acciones en los espacios locales mejoran o empeoran esta situación de pobreza. Las estrategias de promoción del emprendimiento económico, la dinamización de la actividad manufacturera, del comercio y los servicios, dependen mucho de iniciativas locales y una clara opción de los gobiernos locales y en el caso metropolitano, para contribuir a superarlos. En el caso de Lima Metropolitana, poco o nada se ha hecho en este campo, debido a la falta de visión integral y no solo empresarial de los que dirigen la actual gestión.



### **Gestión actual no gobierna Lima Ciudad, solo Lima Cercado**

Y vinculado a este ultimo tema, la invisible gobernabilidad y gobernanza de nuestra ciudad capital es otro de los problemas que este periodo de gestión nos muestra como saldo. Una Lima Ciudad que se definió como Régimen Especial y con funciones regionales, pero que a la fecha solo le fueron transferidos 39 de las 185 funciones que se han transferido a los demás gobiernos regionales; una realidad del proceso de expansión urbana que ha conurbado las provincias de Lima, Callao, Huaral, Huarochirí y Cañete, y que impone una visión de ciudad regional y metropolitana que abarca estas provincias y más, que hoy se restringe a la provincia de Lima; con un presupuesto per cápita (S/246.1 soles en el 2024) menor al promedio nacional (S/8,026.00 soles en el 2024) y menos que algunas regiones como Huancavelica o Cajamarca.

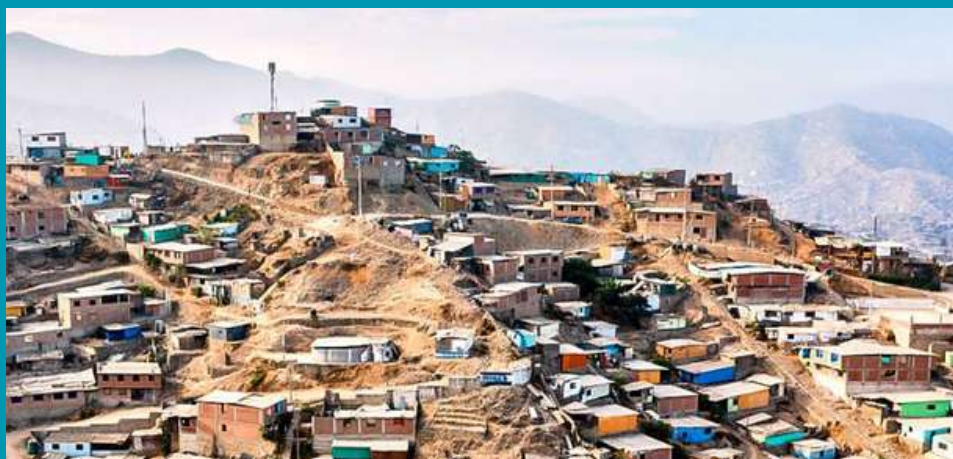


La no claridad del ámbito de gestión, al avanzar su proceso de conurbación que trasciende la provincia de Lima, exige una estrategia de gestión muy articulada con el Callao, la Región de Lima Provincias y las regiones aledañas como Ancash e Ica principalmente, que permita una visión común desde el proceso de planificación y la ejecución de proyectos estratégicos comunes. Igualmente, el tratamiento incompleto del Régimen Especial de Lima Metropolitana obliga avanzar en lo normativo y en la transferencias de funciones regionales, pero al mismo tiempo en una fuerte articulación en la ejecución de proyectos, que impida el cruce de funciones con el gobierno nacional en Lima y la duplicidad de acciones con los sectores de nivel nacional; y finalmente, paralelo a la definición normativa de la plusvalía urbana para Lima Metropolitana, se requiere la formulación y ejecución de todos los proyectos sectoriales en concertación con Lima Metropolitana.

## El contexto de Lima Norte:

### Crecimiento urbano desordenado e informal

Alternativa nació en Lima Norte, específicamente en San Martín de Porres, hace 46 años, pero debido al carácter integral del desarrollo, y la intervención de entidades de gobierno en sus distintos niveles (Local, Metropolitano y Nacional), nos empujó a una intervención en los 8 distritos de Lima Norte, un espacio territorial interdistrital, con características homogéneas en su problemática y en sus potencialidades, en la cual hemos intervenido en varias dimensiones del desarrollo y con estrategias articuladas pero muy cercanas a las organizaciones sociales de base. Los problemas de la vivienda y servicios básicos primero, las necesidades de alimentación, educación, empleo e ingresos luego fueron la base para desarrollar nuestras estrategias de promoción, desarrollo de capacidades, comunicación y articulación interinstitucional tanto horizontal, en el territorio, como vertical o intergubernamental. Por ello, en esta memoria anual no podemos dejar de lado una mirada al contexto de este territorio para nosotros de carácter estratégico y que justamente en el 2024 ha tenido algunos factores que impactan y vienen generando condiciones para cambios y tendencias sobre los cuales debemos intervenir como institución.





La inauguración e inicio de funcionamiento del Mega Puerto de Chancay, ha impactado en la dinámica urbana de todo el Norte Chico, pero también de los distritos de Lima Norte. Aumento de la inversión inmobiliaria, lo que empuja a la ampliación de la demanda de suelo y la vivienda, a la desaparición de los pocos terrenos agrícolas y lo más complejo, la explosión de la especulación en la venta de terrenos y el tráfico de terrenos, que debido a su informalidad e ilegalidad se expresa muchas veces de forma violenta. El funcionamiento del Mega Puerto de Chancay también ha removido la planificación vial hasta hoy existente, ya que el aumento de los contenedores obligará a un mayor flujo de vehículos de carga pesada en la vía panamericana norte aumentando el caos del transporte ya existente hoy en Lima Norte.

**En este nuevo contexto** Lima Norte continua su proceso de crecimiento urbano desordenado e informal, e informal, y la puesta en funcionamiento del Mega Puerto de Chancay agudizará este proceso, con el incremento de las brechas de los principales servicios de transporte, educación, salud, vivienda, seguridad, áreas verdes y recreativas, entre los principales. Se prevé un crecimiento de la población al 2034 a 4 millones 100 mil habitantes, en los distritos principalmente de Ancón, Santa Rosa, Carabayllo, Puente Piedra y en menor los otros distritos de Lima Norte, con el incremento de la demanda de 125,000 viviendas nuevas, transporte para 468,192 viajes adicionales por día (IMP, PDU, 2024).



Actualmente, la demanda de vivienda alcanza ya 114,360 unidades (IMP, 2024), especialmente en los distritos de laderas y con condiciones de riesgo alto y muy alto. La tendencia actual no prevé un incremento de la densificación sino más bien el proceso de ocupación informal en zonas aun con posibilidades de ocupación como las pocas áreas agrícolas que quedan, lo que incrementará el tráfico de tierras en los distritos de Ancón, Santa Rosa, Puente Piedra y Carabayllo, que ahora se extenderán a Aucallama y Chancay.

## Se agudiza la crisis del transporte urbano y aumenta el caos y la congestión vehicular.

En cuanto al transporte, actualmente existe ya una congestión de tráfico no sólo al interno de Lima Norte, sino entre Lima Norte y Lima Centro especialmente. El metropolitano no cubre esta demanda y la implementación de su ampliación hasta Comas, tampoco. El impacto del nuevo contexto del Mega Puerto de Chancay agudizará y complejizará aun mas el tráfico ya que se proyecta la incorporación de 9,000 camiones día, en las rutas hacia el norte (1890), Centro (990), Sur (2,070) y Lima (4,050).(IMP, PDU, Lima Norte, 2024).

Otro factor de contexto es la terminación de la autopista Carabayllo - Huayllay por la cuenca del Chillón, generando nuevas condiciones para el corredor económico y la comunicación del centro del país con Lima Norte y el Norte Chico. Esto ha dinamizado la comercialización de productos de la Selva y Centro del País, pero también de las comunidades campesinas y productores de los distritos de Canta, Santa Rosa de Quives y Carabayllo.



## Aumento del desempleo especialmente juvenil y baja la productividad en la producción

Al 2022, 7 de cada 10 jóvenes tenían un empleo informal (Alternativa, 2022), ya sea porque trabajaban menos de las 8 horas diarias o porque sus ingresos no llegaban al salario mínimo vital (S/1,025.00 soles). Esto no ha cambiado en los años siguientes ya que no ha mejorado ni la calidad de la formación en las escuelas e institutos, ni el alineamiento de esta formación a las necesidades reales de las empresas.

A falta de empleo, en especial empleo formal, la población de Lima Norte, desde hace dos décadas promovió la estrategia del autoempleo, generando miles de emprendimiento o pequeños negocios especialmente en comercio y servicios. Esta estrategia les ha permitido un nivel de ingresos solo para sobrevivencia, lo que se expresa estadísticamente que de las más de 200,000 empresas registradas en Lima Norte, el 99.5% (PRODUCE, 2022) sean microempresas, de los cuales el 80% son Personas Naturales con negocios, lo que indica su tamaño pequeño, cuyas principales características lindan con la informalidad. Sin embargo, el autoempleo no es una estrategia suficiente para generar empleo formal y tampoco ingresos suficientes para avanzar hacia el desarrollo económico sostenible en Lima Norte. Por otro lado, en este espacio territorial solo el 10.9% de las 241,493 empresas registradas (PRODUCE, 2022), son del sector manufacturero, la mayoría de las cuales son también microempresas y con limitaciones de espacio, capacidades, recursos y tecnología para desarrollarse.



En el aspecto socio económico el 49.3% de los hogares pertenecen al estrato C y el 25.5% al estrato D, 9.2% al estrato E, y de estos, cinco distritos están ubicados en el ranking de los más pobres de Lima Metropolitana (Puente Piedra, Ancón, Santa Rosa, Carabayllo e Independencia). La tendencia es que estas cifras no mejorarán, pero si pueden empeorar en este nuevo contexto.



En lo económico entonces, las características de nuestro empresariado difícilmente podrán convertir el nuevo contexto generado por el Mega Puerto de Chancay, en una oportunidad, sin los cambios urgentes que permitan aumentar su productividad y mejorar nuestra oferta exportadora, salvo las de productos mineros, pesqueros y agroindustriales; sectores que precisamente no son los que generan mayor empleo, y menos empleo formal.

## Aumento de la contaminación ambiental y disminuye acceso al agua

En lo ambiental, el nivel de contaminación en Lima Norte sigue en aumento, por una parte, por la proliferación de residuos sólidos en las principales calles de sus distritos, como resultado de la poca capacidad de recojo por parte de las municipalidades. Existe un gran volumen de generación de RRSS, que según el MINAM haciende al 2023 a 379,859 toneladas/día. Según la misma fuente, el 47% lo generan los distritos de San Martín de Porres y Carabayllo. A esto hay que agregar las áreas degradadas por residuos de construcción y demolición equivalente a 1,569,015 m<sup>3</sup>.

La contaminación ambiental también se visualiza en la calidad del agua en las cuencas del Chillón, Rímac y la zona del litoral. Según la OEFA, en el 2023 había 92 puntos de vertimientos de aguas residuales, presencia de residuos sólidos, efluentes de las actividades industriales, derrame de hidrocarburos que afectan a la calidad de agua en Lima Norte.



En lo educativo en Lima Norte también se manifiesta la restricción de la continuidad educativa.

Hay restricción en la cobertura educativa, en la medida que la demanda educativa no calza con los servicios educativos disponibles, y en esto los principales afectados son los niños y niñas de los hogares más pobres y entre estos los hijos de los migrantes, ya que además este sector en situación de vulnerabilidad carece de documentación requerida para su matrícula.

La misma situación de pobreza a provocado la continuidad de la deserción educativa y que se ha convertido también en un problema educativo que en Lima Norte se añade a lo descrito líneas arriba.



Foto: Andina

## **Nuestras estrategias de intervención en el contexto:**

Alternativa, en el marco de nuestro PEI 2022-2026, continúa desarrollando políticas en forma participativa y promoviendo acciones organizadas para la incidencia y exigibilidad de derechos, en relación con los siguientes ejes: seguridad hídrica y conservación del territorio, sistemas de información para la inclusión educativa y la participación de NNA, empleabilidad y emprendimiento, transversalización del enfoque de género y lucha contra la violencia hacia las mujeres. En este nuevo contexto de Lima Norte hemos desarrollado acciones más articuladas no solo con la Mancomunidad Municipal sino con otras instancias del gobierno, aprovechando el proceso de formulación del Plan de Desarrollo Urbano de Lima Norte encargado al IMP.

La conformación de la Mesa Ciudadana de Lima Norte fue una de estas estrategias que nos permitió recoger las propuestas de muchos actores sociales e institucionales e incorporar estas en el Plan de Desarrollo Urbano. Este espacio integró las redes de mujeres, la red de Líderes, organizaciones de jóvenes, ONGs y a los gremios de MYPES de Lima Norte. Estas propuestas fueron incorporadas en el Foro Ciudadano de Lima Norte realizado en la Municipalidad de San Martín de Porres en coordinación con el IMP y la Mancomunidad Municipal.

Otra de las estrategias fue nuestra participación en la Asamblea Metropolitana de Lima, espacio de coordinación de la Municipalidad Metropolitana de Lima. Nuestra participación en la Primera Sesión realizada en diciembre permitió constituir un espacio de la Sociedad Civil con los 29 consejeros elegidos a esta instancia de coordinación.

# II. LO REALIZADO EN EL 2024



# A. A NIVEL GENERAL



# LOGROS

## Respecto al Objetivo Estratégico N°1:

### **Propuestas de políticas de gestión territorial desarrolladas de manera participativa.**

·Hemos continuado nuestro trabajo con las comunidades de Huaros (Canta - Lima) y Mangamanguilla (Piura) y formulado con su participación instrumentos de política de seguridad hídrica y conservación del territorio.

·Articulación intersectorial para la gestión de sistemas de información para la inclusión educativa y la participación de NNA: como sistematización de la matrícula excepcional, estudio de NNA fuera del sistema educativo y manejo de Power Bi.

·Continuar en el funcionamiento del Eje de Desarrollo Económico de la Mancomunidad Distrital de Lima Norte, como la implementación de ferias laborales liderados por los gobiernos locales en alianza con el Ministerio de Trabajo y Promoción del Empleo (MTPE) y el sector privado.

·Construcción de políticas de Turismo Sostenible con las municipalidades de Ventanilla, Santa Rosa, Ancón, Aucallama y Chancay.

·Hemos logrado incidir en la formulación de una política local de sistema de cuidado, en municipalidades de la MMLN.

·Se ha retomado nuestro apoyo para la incorporación de la Estrategia Nacional de Prevención de Violencia de Género en los Planes Operativos de las Instancias de Concertación en los distritos de LN.

## Respecto al Objetivo Estratégico 2:

### **Acción ciudadana organizada para la incidencia y exigibilidad de derechos.**

Hemos promovido que las Comunidades campesinas y organizaciones articulan Agenda de retribución por servicios ecosistémicos y amplíen su representación en el Consejo de Cuenca del CHILLON.

NNA articulan Agenda e implementan buenas prácticas de convivencia democrática, ciudadanía, igualdad de género en IIEE de Lima Norte.

Mujeres articulan Agenda de incidencia por la igualdad de género y prevención violencia Enfocada la Agenda en la “autonomía física” y en particular en la erradicación de la violencia, y en la promoción de sistema local de cuidado.



## Respecto al Objetivo Estratégico N°3:

### Desarrollo económico inclusivo y sostenible en los ámbitos locales

·En Piura: Se ha avanzado en la articulación de las asociaciones de mujeres artesanas con la DIRCETUR de Piura, y primer un conjunto de actividades en la que destaca el otorgamiento de crédito a las mujeres artesanas y la implementación del Proyecto Piloto de Certificación de Competencias Laborales en el sector turismo

·En Lima Norte: Hemos continuado apoyando el desarrollo de competencias para el empleo y el emprendimiento: a través de la implementación del Programa de Intermediación Laboral con jóvenes y mujeres, peruanas y migrantes.

·Recuperación luego de la pandemia, del Programa de Bancos Comunes “La Chanchita” con una cobertura de 3,644 socias, 165 bancos comunes y un fondo de microcréditos de 4 millones de soles.

·En Lima Norte y Norte Chico: Se han logrado capacitar y constituir empresas colectivas en Turismo Sostenible en los distritos de Ventanilla, Ancón, Santa Rosa, Aucallama y Chancay, en el marco del contexto del funcionamiento del Mega Puerto de Chancay.

·En Lima Metropolitana: Hemos incursionado en el programa de integración económica de sobrevivientes de trata de personas, mediante capacitación y otorgamiento de becas de estudios e implementación de Ferias de emprendimiento.

Articulación con los gobiernos locales de LN y SJL para la organización de ferias de emprendimiento (artesanía y gastronomía).

## Respecto al Objetivo 4: Gestión Estratégica Institucional

Hemos logrado mantener en funcionamiento el equipo de dirección conformado por el Consejo Directivo, la Dirección General y la reunión mensual de jefes de Área, que nos ha permitido articular los distintos proyectos alrededor de nuestro Plan Estratégico Institucional 2022-2026 y el Plan Operativo Anual 2024.

A pesar de los impactos desfavorables en la cooperación internacional hemos sostenido un cierto equilibrio en nuestra sostenibilidad financiera: Proyectos de Cooperación Internacional (68%), Servicios (24%) y Consultorías (8%).

Articulado a la gestión de los proyectos hemos logrado la sistematización de los mismos y algunos estudios sobre:

los NNA de Lima Norte; Potencialidades en Turismo Sostenible en Ventanilla, Ancón, Santa Rosa, Aucallama y Chancay; Sistema de Información y Alerta Temprana respecto al comportamiento hídrico de la Cuenca del Chillón.



# LOGROS

Alternativa en el 2024 ha mantenido su presencia en Lima Norte, con propuestas de intervenciones estratégicas en el Plan de Desarrollo Urbano de Lima Norte. Estas propuestas fueron discutidas en la Mesa Ciudadana de Lima Norte y entregadas al Equipo Técnico Consultivo del IMP:



- Proyectos de vivienda de densidad media, que promueva el alquiler de los propietarios de los distritos de Lima Norte, que contrarreste el encarecimiento de viviendas que provoca la Inversión Inmobiliaria actualmente y que intensifica la informalidad y el tráfico de tierras.
- Recuperación de la Zona Turística de Verano, incorporando 10 mil años de historia de Ancón, su biodiversidad marina (Islas), El Parque Ecológico Antonio Raymondi y otros
- Circuito Turístico Recreacional, Gastronómico y Ecológico Lima Norte – Chillón
- Miradores Turísticos en las principales Lomas de Lima Norte, agregando arborización y mitigación de riesgos
- Nuevo Barrio Comercial de Caquetá, mediante el ordenamiento urbano para la correcta convivencia del comercio y vivienda.
- Nueva Centralidad Educativa y Cultural en el Clúster Universitario Panamericana Norte

La Mesa Ciudadana de Lima Norte, ha permitido retomar articulaciones entre las organizaciones de la Sociedad Civil e instituciones muy activas en la promoción del desarrollo en este ámbito territorial. Además de las propuestas al Plan de Desarrollo Urbano, se ha retomado la valoración de nuestra identidad histórica con el Foro “10,000 años de historia, aportes a la identidad de Lima Norte”.

Además de estos espacios de incidencia, hemos logrado mantener nuestra presencia en otros como: PROPUESTA CIUDADANA, MCPLCP, CEAAL, PERUSAN, ANC Y COPEME. En algunos desde las actividades de las áreas temáticas de Alternativa y en otras desde la Dirección.

**ORGANIZA: MESA CIUDADANA DE LIMA NORTE**

**I FORO :**  
**“10,000 AÑOS DE HISTORIA LIMA NORTE: IDENTIDAD, DESAFIOS Y FUTURO”**

**AUSPICIA: MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE ANCON**

**LUGAR: Jr. Salaverry N° 3606, Los Olivos**  
**Referencia: Frente al Mega Plaza, recta Banco de la Nación**

**DIA: MIERCOLES 21 DE AGOSTO 2024**  
**HORA: 4:00 PM**

Logos: 45 años alternativa, ZYTAL, Red-Acción Urea para, UCH, UCSS, Mesa de Concertación, ANCON

# LIMITACIONES

El contexto de aprobación de la Ley Anti ONGs y el recorte de recursos para la cooperación internacional por la nueva administración Donald Trump ha afectado algunos de los proyectos de Alternativa. Sin embargo, en el 2024 hemos logrado mantener una mayoría de nuestras intervenciones, y que se manifiestan en los logros alcanzados.



En la gestión de proyectos, no hemos logrado aun la necesaria articulación de estos con la agenda institucional, a pesar de que todos los proyectos si corresponden a ejes de nuestro Plan Estratégico Institucional. Esto se debe a que los proyectos de cooperación tienen indicadores muy precisos y estrechamente articulados a la ejecución presupuestal que no facilita una articulación institucional. Aunque, el no contar con una agenda específica anual pero articulada, tampoco favoreció en este sentido.

La institucionalización de la reunión de jefes de áreas de forma periódica ha permitido superar en parte esta limitación, sin embargo, la virtualidad, herencia de la pandemia, no abonó a nuestra intención de una mejor articulación, pero insistimos en esto.

Otra de las limitaciones es que no hemos automatizado aun nuestro sistema de monitoreo institucional y de medición de nuestros indicadores. Esta automatización es necesaria ya que la cantidad de acciones que realizamos y el volumen de información que generamos, no son aun data que nos ayude en la medición de nuestros indicadores institucionales, que son parte de nuestro PEI y no necesariamente coinciden con los indicadores de los proyectos.



# DESAFÍOS INSTITUCIONALES GENERALES

En este contexto nuevo y complejo para la Cooperación Internacional y para Alternativa, uno de los desafíos es la diversificación de nuestros recursos de financiamiento. Urge una mayor especialización en proyectos, no solo en su formulación sino en la búsqueda e identificación de fuentes de financiamiento. Ya no es suficiente la relación que tenemos con fuentes conocidas, es necesario conocer la diversidad de fuentes existentes en el ámbito internacional y como llegar a estos. En la fase de formulación, también requerimos de una mayor especialización, ya que la competencia en los concursos exige calidad y pertinencia de los proyectos en función a las exigencias de la cooperación.



Es urgente también especializar nuestra participación en consultorías con el Estado, con la cooperación misma y abrirnos a la empresa privada que promueven la responsabilidad social. Muchas de estas últimas, comparten con nosotros en promover los Objetivos de Desarrollo Sostenible y tienen recursos para ello. Necesitamos si, una especialización de nuestro personal, tanto en la identificación de estas oportunidades como en la formulación de las propuestas.



Otra línea de financiamiento a incorporar es la implementación de otros servicios que podemos prestar como Alternativa. Lo cual requiere la formulación de planes de negocios rentables y que mantengan la finalidad y nuestros enfoques, y una política de alianzas muy explícita con nuestra población objetivo.

En lo temático, si bien la diversidad de ejes que abordamos es una característica y nuestro valor agregado de intervención integral, sin embargo, es necesario ahora si priorizar nuestra intervención, ya sea territorial como en algunos temas.

# B. DESDE LAS ÁREAS DE LA INSTITUCIÓN:



# ÁREA

## DESARROLLO TERRITORIAL Y MEDIO AMBIENTE

### LOGROS

En términos de intervenciones para la conservación productiva, teniendo como soporte el Proyecto “Gestión Social del Patrimonio Natural” se han conseguido los siguientes logros:

Una propuesta de intervención en Mangamanguilla (Piura), en territorio de bosque seco, que considera la optimización del uso del agua destinada al consumo humano, viveros forestales y actividades agrícolas, generando una zona de amortiguamiento para el bosque seco del Área de Conservación Privada Mangamanguilla.

-Mejoramiento y monitoreo de Infraestructura Hídrica en Huaros, con la intervención en la qocha del sector Jarapampa para ampliar zonas de pastoreo del ganado de la población. Para ello se ha ampliado el volumen de agua almacenada y definido las condiciones óptimas de mantenimiento.





### **Realización de estudios exploratorios:**

a) Género, territorio y agua que han permitido recoger los intereses, visiones y roles diferenciados de mujeres y hombres, para una agenda de género en estos temas.

b) Mecanismos de Retribución por Servicios Ecosistémicos (MERESE), donde se analizó el marco normativo y las condiciones para su implementación en Huaros, identificando modelos de intervención y posibles cadenas productivas a desarrollar. Estos hallazgos han contribuido a la adecuación y mejora del Plan de Gestión Territorial Comunitario;

c) Estudios de valoración de cuerpos de agua, mediante instrumentos para el diagnóstico e implementación de indicadores, priorizando bofedales e impulsando avances en el programa de monitoreo ambiental participativo.

d) El Fortalecimiento de Capacidades Locales, impulsando la formación de jóvenes comunicadores comunitarios en Huaros y Mangamanguilla, para el manejo, posicionamiento y difusión de información relacionada con las potencialidades de sus territorios, en especial en temas vinculados al agua y al bosque seco.

## Incidencia y alianzas

Acuerdos interinstitucionales con la Autoridad Nacional del Agua (ANA), para avanzar en procesos claves, a) Validación participativa del Plan de Gestión de Recursos Hídricos de las Cuencas Chirilu, b) Lineamientos para la incorporación del enfoque de género en los planes de gestión, c) Formación de Comunicadores Hídricos.

## Evaluación y certificación de capacidades comunitarias

Aprobación de un estándar de competencia laboral por parte del MINTRA, sobre capacidades de Promotores de Cultura del Agua reconociendo las capacidades de diagnóstico, promoción e ideas de proyectos de líderes comunitarios y técnicos.



# LIMITACIONES

--El cambio de las autoridades comunales de Huaros (nueva directiva) ha implicado un nuevo impulso en la transferencia y alineamiento al proceso de intervención que se viene desarrollando en la comunidad.

-El cambio de políticas en Sedapal, ha anulado los proyectos en marcha y aprobados para ser ejecutados por el fondo MERESE, uno de los cuales estaba ubicado en la comunidad de Huaros, lo que originó desconfianza de la comunidad con ALTERNATIVA, en tanto formulador del proyecto. Esta situación ha sido resuelta con explicaciones y presentaciones en las asambleas comunitarias

-La entidad de coordinación del Ministerio de Educación, el IPEBA-SINEACE, se desactivó dejando no concluidos las certificaciones en proceso por lo que buscamos completar con la intervención de un área similar en el Ministerio de Trabajo. Sin embargo, tiempo después, el IPEBA-SINEACE se reactivó, resultando que ahora venimos trabajando certificaciones con ambas instituciones, afortunadamente de forma coordinada.

-Existe muy poca experiencia que relaciona género y agua, lo que nos obligó a desarrollar un análisis exploratorio, para recoger información directa sobre.: prácticas e interés de las mujeres con relación al agua, así como sus expectativas a futuro.



# PERSPECTIVAS



-Se está negociando con Pan Para el Mundo, el financiamiento para la continuación del proyecto Gestión Social del Patrimonio Natural para los años 2026-2027.

-Se realizará la validación participativa del Plan de Gestión de Recursos Hídricos del CHIRILU y se aportará en la incorporación de los lineamientos del enfoque de género en dicho plan.

-Se está desarrollando y se prevé la aprobación de otros los estándares de competencia en promotores en cultura del agua, por parte del Ministerio de Trabajo.

# PARTICIPACION CIUDADANA Y GESTIÓN PÚBLICA

## LOGROS

### En términos de gestión:

·Articulación interna e interinstitucional para la conformación de Consorcio Alternativa, Calandria, CESIP y la presentación del Proyecto “Ciudadanía activa, articulación interinstitucional y políticas públicas locales para la prevención y atención de la trata en mujeres, adolescentes y niñas en Lima Norte” aprobado en el 2024 por la UE.

·Alianzas y compromisos de actuación conjunta con ONU Mujer, para el financiamiento de actividades orientadas a la promoción de Sistemas locales de cuidado en Lima Norte, coordinación con Municipalidades y Redes distritales de mujeres.

·Afianzamiento de la alianza con la Mancomunidad Municipal de Lima Norte, para el tratamiento de dos ejes importantes del trabajo institucional: 1) la problemática de la trata de personas y 2) la construcción y funcionamiento de sistemas locales de cuidado.

## En la implementación de proyectos:

Inicio del Proyecto “Mujeres articuladas construyendo liderazgos feministas inciden por la prevención de la VdG y el derecho al cuidado en Lima”, apoyado por ADSIS y financiado por la AECID, detallándose los principales logros:

- Desarrollo de capacidades de 60 mujeres lideresas de Comas y la Red de mujeres de Lima Norte, en estrategias y mecanismos para la prevención de la violencia hacia la mujer y el incremento de su comprensión sobre el derecho al cuidado.

- Fortalecimiento de capacidades de 35 funcionarios sectoriales que integran la Instancia distrital de concertación para la lucha contra la violencia hacia la mujer y el grupo familiar del distrito de Comas, para la adecuada implementación del Protocolo base de actuación conjunta aprobado por la Municipalidad en el año 2023.

- Elaboración, presentación de proyecto de ordenanza y generación de compromisos políticos para aprobación de sistemas locales de cuidado con regidoras de Lima Norte.

- Colocar el tema de cuidados en la agenda pública de Lima Norte, a través de un conjunto de actividades de capacitación, difusión, recolección de firmas, entre otros.



# LIMITACIONES

Limitaciones de personal para el desarrollo de las múltiples actividades del proyecto AECID, que comprende acciones de capacitación, asistencia técnica, promoción y difusión, por lo que se complementa con el apoyo de voluntariado de la UNFV

# PERSPECTIVAS

·Consolidar la alianza con ONU MUJER, para la implementación de un proyecto consorciado en el tema de cuidados en Lima Norte.

·Fortalecer la coordinación con los entes rectores de las intervenciones en materia de cuidados y trata, el MIMP y el MININTER respectivamente.

·A nivel local, establecer compromisos con las IDC y los comités de seguridad ciudadana para el abordaje de la trata y con las gerencias de desarrollo humano y las regidoras para el tema de cuidados.

# ÁREA DESARROLLO ECONOMICO LOCAL Y DEL EMPLEO:

## LOGROS

·Se ha logrado retomar la identificación de potencialidades turísticas de Lima Norte, especialmente en los distritos de Ancón y Santa Rosa, apoyando la formulación del Plan de Desarrollo Turístico de ambos distritos, que destacan sus balnearios, sus lomas y su artesanía muy vinculada ahora a su historia y cultura milenaria.

En este mismo sector de turismo sostenible, hemos extendido nuestra intervención a la zona del Norte Chico, específicamente en Chancay y Aucallama, apoyando en la constitución de empresas de turismo sostenible (02 en Chancay y 1 en Aucallama) y la identificación de rutas e implementación de algunas estrategias turísticas y su implementación.

Para extender el impacto la actividad turística hemos realizado acercamientos con las instituciones promotoras de la actividad turística como las municipalidades, Cámaras de Comercio y las Mypes organizadas, el Gobierno Local y las universidades

# LIMITACIONES

·El cambio en las prioridades de la cooperación hacia los proyectos y acciones de emergencia no ha permitido continuar con estos proyectos.

·Inestabilidad del equipo básico por temas de financiamiento, trajo consigo dificultades para la formulación de proyectos y su seguimiento.

# PERSPECTIVAS



·El tema de empleabilidad y emprendimiento, son temas que se mantienen actuales y vigentes, por lo que debemos continuar con este tipo de proyectos

·Implementación de servicios estratégicos, como la CITE Alternativa, que nos permitirá ingresos propios, complementarios a los obtenidos por la cooperación.

# ÁREA DESARROLLO SOCIAL

## LOGROS

### Mayor acceso a la educación

El 2024 hemos aportado a ampliar el acceso educativo de niñas, niños y adolescentes que no lograron ingresar en la matrícula regular. En efecto en el 2024, a través de la asistencia técnica brindada a las UGEL 02 y 04 durante la matrícula excepcional 2024, y en alianza con UNICEF, se logró identificar vacantes y matricular a 605 niñas, niños y adolescentes en Lima Norte, 72% nacionales y 28% migrantes.



Para incidir en las IIEE, hemos trabajado con las y los coordinadores de redes educativas territoriales (22 redes en la UGEL 02 y 27 en la UGEL 04) a quienes se les ha capacitado (67 participantes) y con quienes se ha analizado la problemática que identifican en la matrícula excepcional y en particular en la matrícula de población migrante. También se ha capacitado a las organizaciones sociales de vaso de leche, de redes de organizaciones sociales locales y también de migrantes (186 capacitadas), sobre el derecho a la educación, partiendo de su propia experiencia.

Paralelamente se ha impulsado una campaña comunicacional para difundir la matrícula excepcional 2024 y la matrícula regular 2025 desarrollando recorridos en diferentes distritos de Lima Norte, contando con el compromiso de lideresas sociales, las municipalidades y las UGEL. Además, se difundió la campaña a través de las redes sociales de UGEL 02, 04 y Alternativa; también por las emisoras de los mercados de Lima Norte y Radio Comas. El alcance de la campaña llegó a 43946 personas por las emisoras de mercados y 283,100 por radio Comas.





La problemática de las niñas, niños y adolescentes que interrumpen sus estudios o de quiénes están fuera del sistema educativo nos llevó a realizar estudios y presentar propuestas ante las UGEL:

·El estudio sobre los factores que inciden en las Niñas, Niños y Adolescente que están fuera del sistema educativo en los distritos de SMP y Comas, estudio realizado por CISE PUCP. Se identificaron 945 casos de NNA que no asisten a la escuela, de los cuales se pudo encuestar a 63 familias. El 25% no encontró vacante, 27% repitió de grado (42% de la población migrante) y 8% por acoso escolar. 16% de entrevistados con alguna discapacidad o neurodivergencia.

Link:

<https://docs.google.com/presentation/d/12Mg9kTeivviY6TO9xoMuTTUHfe-yPgE9/edit?usp=sharing&oid=106658314685782232876&rtpof=true&sd=true>

Se identificó que las DEMUNAS de Comas y San Martín de Porres han recibido cada una hasta setiembre del 2024 más de 500 casos de estudiantes que no han retornado a sus escuelas, pero no les es posible ubicar por la insuficiente información brindada por las escuelas y por su incapacidad de búsqueda efectiva. Desde Alternativa se ha realizado una propuesta de protocolo, construido a partir del diálogo con las DEMUNA de LN y las redes educativas, para la entrega de esta información por parte de las instituciones educativas.

Se ha sistematizado la experiencia de la matrícula excepcional de la UGEL 02 y 04, y se han presentado una propuesta de mejora de procesos de matrícula a ambas UGEL.

Link:

[https://docs.google.com/document/d/16hGE5IJDQ5G67RBiO3rI\\_wFr9N0uPfAT/edit?usp=sharing&oid=106658314685782232876&rtpof=true&sd=true](https://docs.google.com/document/d/16hGE5IJDQ5G67RBiO3rI_wFr9N0uPfAT/edit?usp=sharing&oid=106658314685782232876&rtpof=true&sd=true)



Cabe resaltar la participación de lideresas sociales en las campañas de matrícula, y en la búsqueda activa de estudiantes durante el estudio realizado, apropiándose en mayor medida de la necesidad de fortalecer el derecho a la educación.

### **Prácticas educativas transformadoras:**

Para favorecer la inclusión de estudiantes nacionales y migrantes se ha logrado la mejora de aprendizajes de 157 estudiantes de secundaria (113migrantes y 44 nacionales), a través del refuerzo escolar con énfasis en matemáticas y el apoyo socioemocional. Las escuelas, así como una organización comunitaria migrante ha recibido los resultados positivos de este proceso.

02 instituciones educativas, una de Comas e Independencia, iniciaron cambios en sus planes estratégicos con apoyo del proyecto, para la inclusión de temas claves vinculados a la inclusión educativa, la convivencia, el desarrollo socioemocional, ESI y el aprendizaje para el trabajo.

Se ha capacitado a 211 adolescentes (102 hombres y 109 mujeres) de una escuela de Comas y otra de Independencia en cinco módulos: Habilidades socioemocionales, Género y Educación Sexual Integral (ESI), Proyecto de vida, emprendimiento y empleabilidad. Estos grupos han podido conocer presencialmente los servicios diferenciados para adolescentes en Independencia en diálogo con los profesionales de salud.

Estos adolescentes han elaborado de manera grupal 36 proyectos de emprendimiento (12 en Independencia y 24 en Comas). Han participado en un concurso de emprendimiento en cada escuela, donde se presentaron 27 proyectos de emprendimiento con la participación de 122 adolescentes (80 mujeres y 42 hombres) de ellos , 32 son de Independencia (22 mujeres y 8 hombres) y 90 adolescentes de Comas (56 mujeres y 34 hombres). Se ha entregado a cada escuela un fondo semilla para poder incentivar la realización de proyectos de emprendimiento estudiantiles.

Se han elaborado:

- Una guía para el refuerzo escolar, sesiones y fichas de matemáticas para el 5to y 6to grado de primaria y para secundaria.

- 05 módulos de capacitación adolescente ya validados: Habilidades socioemocionales, género, Educación sexual integral-ESI, Proyecto de vida emprendimiento y empleabilidad, producto del proyecto Creando oportunidades desde mi Cole.

- Se inició la sistematización del Proyecto Creando oportunidades desde mi Cole, el cual cumple 10 años al 2025.



## Voces Adolescentes

Hemos llegado a más de 1000 adolescentes migrantes y refugiados venezolanos quienes han participado en espacios de diálogo para identificar problemáticas comunes y responder a encuestas a través de la plataforma UReport - Uniendo voces a través de la cual 400 adolescentes han identificado prioridades en torno a la discriminación y a la salud mental. Esta actividad se desarrolló en alianza con UNICEF.

Link: <https://youtu.be/cscW2nJc61s?si=S4E2jooNdBBC-KEe>



·Asimismo, dos grupos de líderes estudiantes de municipios escolares han promovido acciones a favor de la convivencia democrática en sus escuelas en Comas e Independencia impulsando acciones sobre la participación adolescente, buen trato y prevención del consumo de drogas.

## Concertación por los derechos de NNA

Se ha retornado al espacio de la COMUDENA de Comas y San Martín de Porres, lo que permite la articulación intersectorial a favor de los derechos de niñas, niños y adolescentes. Hemos ingresado a la Campaña Peruana por el Derecho a la Educación, la cual se ha reactivado en un encuentro nacional, y hemos participado en el grupo de trabajo en educación de Lima Metropolitana aportando en el diseño de los diálogos impulsados desde este espacio en relación con la descentralización de Lima Metropolitana.

Asimismo, hemos presentado nuestra experiencia en relación a la prevención de la violencia en las escuelas en un evento nacional promovido por UNESCO.



# DESAFÍOS

Si bien hemos encontrado mucha apertura en las UGEL 02 y 04, también es evidente que su personal tiene una sobrecarga de trabajo, y por ello responden reactivamente a los retos. No hay una planificación territorial y recursos adecuados para responder a la demanda de vacantes que se está dando en zonas de crecimiento urbano intensivo como Puente Piedra, Carabayllo, mientras que en Comas, hay mayor disponibilidad de las mismas. El costo del transporte diario muchas veces limita que las familias puedan enviar a sus hijos e hijas a estudiar. El 2024 las UGEL contaron con menos personal para atender varias demandas.

Hay preocupación sobre el avance de la violencia proveniente de la inseguridad ciudadana en las escuelas, lo que además acarrea el riesgo de que se afiancen medidas más punitivas que preventivas, así como la estigmatización de estudiantes y la xenofobia.

Lograr financiamiento continuo es un desafío. Hemos logrado aprobar proyectos de corta duración (+ Diversidad concluyó en marzo 2024, y tuvimos otro proyecto de 5 meses entre agosto diciembre 2024), el cual, si bien nos permitió tener continuidad en los temas, limita la continuidad de los equipos.

Culmina un proyecto centrado en el desarrollo adolescente, luego de 10 años, y con su sistematización toca buscar nuevas rutas y recursos para su financiamiento.

La generación de conocimiento a través de estudios y sistematizaciones es un componente central para la construcción de propuestas que respondan mejor a las necesidades y afinar las estrategias. Asimismo, pueden ser una herramienta para la incidencia, y está aún pendiente en nuestro quehacer.

## Perspectivas

Se ha previsto la implementación de 03 proyectos el 2025:

-Con mis documentos en regla, en alianza con UNICEF, financiado por USAID, previsto para febrero setiembre.

-Sobre acceso educativo, en alianza con UNICEF, financiado por ECCHO, previsto para mayo diciembre.

-Lima Norte libre de trata, el cual tiene un componente de trabajo con escuelas y se desarrollará entre el 2025 al 2027

Culminar la sistematización del proyecto Creando oportunidades desde mi Cole y presentarla, así como un video y materiales producidos.

Presentación pública de estudios y sistematizaciones por la defensa del derecho de NNA, en particular por su derecho a la educación.

Fortalecer alianzas con redes a favor del derecho a la educación, la EPJA (educación de jóvenes y adultos) y de educación popular, en un contexto en el que la defensa de derechos se hace necesaria frente a la limitación de su vigencia, y en un contexto de cuestionamiento y restricción a la defensa de derechos.



# ÁREA MICROFINANZAS

## LOGROS

El Área de Microfinanzas para cumplir sus objetivos se ha organizado en 5 Programas, que cuenta con proyectos y/o iniciativas de intervención con recursos propios:

### **Estrategia 1 – Programa de Bancos Comunales “La Chanchita”. Alto impacto social a través de microcréditos y promoción de una cultura de ahorro**

Los Bancos Comunales “La Chanchita” han cumplido 30 años de funcionamiento aportando a la inclusión financiera, la autonomía de las mujeres y el empleo decente. En estos años se ha convertido en un espacio social de las mujeres y su capital social, que a partir de la asociatividad han promovido valores de la solidaridad, la ayuda mutua y reciprocidad. Los impactos se han dado a nivel personal, mejora de vivienda, salud y educación familiar, así como la consolidación de sus emprendimientos.

Este año han ingresado 487 socios, de las cuales el 74.5% son mujeres (363 mujeres).

Se ha logrado otorgador 8,934 créditos (8,734 créditos en el 2023) por un monto desembolsado de 10,638,450 soles (10,126,450 soles durante el año 2023). Las cifras son mayores que el año anterior, pero aún no alcanzamos a recuperar las cifras del 2019, previo a la pandemia.

Se ha logrado poner en funcionamiento 158 bancos comunales, que integra a 3,504 emprendedoras, de las cuales el 2,998 (85.3%) de las socias son mujeres emprendedoras. Se cuenta con 2,887 emprendedoras-es con crédito, de las cuales 2,477 son mujeres (85.8%).

La cartera de crédito (saldos de crédito) al 31 de diciembre del 2024 es 3,711,909 soles (cifra mayor a la alcanzada en año anterior de 3,359,935 soles), en 3,518 créditos, con 0.48% de tasa de cartera en riesgo (17,049 soles), mostrando una buena calidad de cartera a pesar de los efectos de la crisis económica.

### **Bancos Comunales en cifras**

	<b>2024</b>
Número de socias nuevas	487
Números de créditos	8,934
Monto desembolsado (S/)	10,638,450
Número socios de BBCC	3,504
Número de créditos	3,518
Saldo de cartera	3,711,909
Tasa de Morosidad	0.18%



## Estrategia 2: Programa Semilla para integración socio económica (emprendimiento y empleabilidad) para migrantes, refugiados y población peruana.

### 2.1 Programa de Grupos de Confianza “La Semilla” para el fortalecimiento de emprendimientos y empleabilidad de migrantes, refugiados y peruanos.

La alianza de la Organización Internacional del Trabajo (OIT) y ALTERNATIVA se inició en el 2020 para la implementación del Programa Emprende Seguro para el fortalecimiento de los emprendimientos de migrantes, refugiados y peruanos, en Lima Metropolitana, Piura, Lambayeque, La Libertad y Cusco.



La promoción de emprendimientos de migrantes, refugiados y población de acogida se inició en el 2020 con apoyo financiero de la Organización Internacional de Trabajo (OIT) y complementado por el apoyo en equipamiento para los emprendedores por la GIZ. Se ha logrado contribuir en la recuperación de los medios de vida de 1,393 emprendedores peruanos y migrantes en situación de vulnerabilidad, organizados en 67 grupos de confianza. Las mujeres participantes son 1,004 que representan el 72% de los participantes. Mientras que las personas migrantes son 792, que representan el 57% de los emprendedores. Lo que muestra la clara orientación de la institución con el enfoque de género y el enfoque de integración migratoria, y los enfoques de derechos y desarrollo territorial. Se brindaron los servicios de: planes de negocio, educación financiera, formalización del negocio, salud y seguridad en el trabajo, acceso a mercados (ferias), regularización migratoria y Beca Emprende.

Se han entregado capital semilla a 1,325 emprendedores (71% mujeres), por un monto total de 2,382,850 soles. Se han otorgado 3,243 créditos un monto desembolsado de 1,935,100 soles.

Se continúa fortaleciendo los emprendimientos con el desarrollo de capacidades empresariales, participación en ferias de emprendedores y el acceso a microcréditos.

## 2.2 Certificación de competencias laborales para migrantes, refugiados y peruanos

Se ha implementado un éxito el Piloto de Certificación de Competencias Laborales en el sector de turismo, siendo ALTERNATIVA el socio implementador de la Organización Internacional del Trabajo (OIT). Las certificaciones se realizaron en el Perfil Ocupacional de Atención en Salón de comida y bebidas/eventos y el Perfil Ocupacional de Cocina, siendo la primera experiencia implementada por una Dirección Regional de Trabajo y Promoción del Empleo (DRTPE), en este caso de Piura.

Se ha logrado la articulación con el sector público a través de la DNCCL del MTPE y la DRTPE de Piura, la cooperación internacional (OIT) y la ONG ALTERNATIVA para la implementación del Piloto de Certificación de Competencias Laborales en el sector de turismo. Con la participación de dos Centros de Certificación de Competencias Laborales (CCCL), el CETPRO La Arena y el Restaurant La Tallapoma, que han ganado experiencia y mejoras en sus procesos. Se complementó con otras instituciones: las organizaciones de migrantes, organizaciones de mujeres, otras ONG y empresas privadas



Se ha logrado el desarrollo de las capacidades locales a través de capacitación y asistencia técnica a 7 Centros de Certificación de Competencias Laborales y 17 Evaluadores de Competencias Laborales que cuentan con la autorización de la Dirección de Normalización y Certificación de Competencias Laborales (DNCCL) del MTPE.

Se ha logrado certificar las competencias laborales de 40 personas en el Perfil Ocupacional de Atención en Salón (20 peruanos y 20 migrantes), cumpliendo con uno de los resultados programados. Desde el punto de vista género, tenemos el 45% (18 personas) hombres y 55% (22 personas) de mujeres. La misma tendencia la encontramos en la población peruana y la población venezolana.

#### Consolidado de certificación de competencias laborales por nacionalidad

Nacionalidad	Atención en salón			Cocina			Total		
	H	M	Total	H	M	Total	H	M	Total
Peruana	9	11	20	8	12	20	17	23	40
Venezolana	9	11	20	5	15	20	14	26	40
<b>Total</b>	<b>18</b>	<b>22</b>	<b>40</b>	<b>13</b>	<b>27</b>	<b>40</b>	<b>31</b>	<b>49</b>	<b>80</b>

Se ha logrado certificar las competencias laborales de 40 personas en el Perfil Ocupacional de Cocina (20 peruanos y 20 migrantes), cumpliendo con uno de los resultados programados. En cuanto a la población peruana de las 20 personas tenemos 40% (8) son hombres y 60% (12) son mujeres. Mientras que en la población venezolana de las 20 personas tenemos 25% (5) son hombres y 75% (15) son mujeres. Desde el punto de vista género, tenemos el 32.5% (13) son hombres y 67.5% (27) son mujeres.

Las cifras muestran la orientación de proyecto desde el enfoque de género, la mayor participación de mujeres certificadas, siendo 61.3% de mujeres del total de 80 personas certificadas, mientras que los hombres apenas llegan al 38.7%. Asimismo, los resultados indican una participación igualitaria entre migrantes (50%) y nacionales (50%).



## Estrategia 3:: Programa de Capacitación y Acceso a Mercados Locales

### 1.1 El Programa de Capacitación, denominada Escuela para Mujeres Emprendedoras “Supérate Mujer”.

Para desarrollar las competencias empresariales de las y los emprendedores se ha logrado capacitar a 2,845 emprendedores, en la modalidad presencial y virtual de las cuales el 88% son mujeres, en:

- Género y emprendimiento (GET Ahead), metodología de OIT, con 10 sesiones educativas de 3 horas académicas y asesoría para elaboración de planes de negocio, modalidad virtual.

- Planes de negocio con Genera su Idea de Negocio e Inicia su Negocio (GIN-ISUN), metodología de la OIT, con 12 sesiones educativas de 3 horas académicas cada una y asesoría para la elaboración de planes de negocio, modalidad virtual.

- Educación Financiera con 6-9 sesiones de 3 horas académicas cada una, modalidad virtual y presencial.

- Formalización del negocio, dos sesiones de 2 horas académicas una. Se contó con el apoyo de MTPE (Formaliza Perú) y SUNAT.

- Emprendimientos verdes (Mi negocio verde), con el curso para nuevos emprendedores “Emprendiendo mi negocio verde” (10 sesiones de 2.5 horas cada uno) y para emprendimiento con más de 12 meses de funcionamiento “Enverdeciendo mi negocio” (10 sesiones de 3 horas cada una).

·Gestión del negocio con 12 sesiones de 2 horas cada.

·Marketing y pagos digitales, dos sesiones de 2.5 horas académicas cada uno.

·Capacitación técnico-productiva, con sesiones de 3 a 6 meses de duración (Beca Emprende y Beca Empleabilidad)

The poster features the following elements:

- Logos for 'alternativa' (Centro de Investigación Social y Educación Popular), 'COFIDE', and the 'Municipalidad de Independencia'.
- A yellow banner with the text 'MARTES EMPRESARIALES'.
- The word 'TEMAS:' followed by the main title 'Fidelización de Clientes' in large, bold, yellow letters with a black outline.
- The date and time 'SEPT. 03 5:00 PM' in yellow and black.
- A QR code in the center.
- A box stating 'ACCESO LIBRE PREVIA INSCRIPCIÓN' with the URL <http://forms.gle/UVZDWoVhJFkvw6CQ9>.
- The Zoom logo and 'Video Conferencing' text.
- Logos for 'Independencia' and 'Alfredo Reynaga Alcalde'.
- A red banner at the bottom with the text '#Súmate a la Transformación'.

Adicionalmente, se ha implementado los MARTES EMPRESARIALES, modalidad virtual, con capacitaciones empresariales en alianza con la Gerencia de Desarrollo Económico de la Municipalidad de Independencia, así como MIÉRCOLES EMPRESARIALES, modalidad virtual, con capacitaciones empresariales en alianza con la Gerencia de Desarrollo Económico de la Municipalidad de San Juan de Lurigancho. Contando con facilitadores de COFIDE, SUNAT, ALTERNATIVA y otras instituciones invitadas

## 1.2 Programa de acceso a mercados locales para emprendedores

ALTERNATIVA en articulación con la Mancomunidad Municipal de Lima Norte - Eje de Desarrollo Económico y los gobiernos locales que lo integran, así como las Gerencias de Desarrollo Económico del distrito de San Juan de Lurigancho y Rímac se ha organizado ferias de emprendimientos, gastronómicos y artesanía para ampliar los mercados e incremento de las ventas de las y los emprendedores.

Se han realizado 14 ferias de emprendimiento, artesanía y gastronómica con la participación de 580 emprendedores, 96% mujeres y 7% de migrantes. Con la participación de más de 16,800 ciudadanos.

Un contexto de precaria situación económico y empleo, en coordinaciones con los Gobiernos Locales que conforman la Mancomunidad Municipal de Lima Norte y la Municipalidad de San Juan de Lurigancho se ha organizado 7 ferias laborales, con la participación de 455 empresas y 19,000 buscadores de empleo.



## Cuadro 01: Ferias de emprendedores y artesanía

	Fechas	Distrito	Emprendedores (as)	Público participante
01	24 y 15 de febrero	Puente Piedra	40	1,500
02	8 marzo	Carabayllo	30	700
03	30 y 31 marzo	Ancón	50	1,500
04	12 Abril	San Juan de Lurigancho	40	1,200
05	17 Abril	Rímac	30	800
06	3 mayo	San Juan de Lurigancho	50	1,300
07	10 y 11 mayo	San Juan de Lurigancho	50	1,700
08	16 mayo	Independencia	30	900
09	21 junio	Carabayllo	30	700
10	17 agosto	San Martín de Porres	40	800
11	29, 30 y 31 agosto	San Juan de Lurigancho	60	2,000
12	13, 14 y 15 setiembre	San Martín de Porres	50	1,500
13	29 octubre	Independencia	30	1,200
			<b>530</b>	<b>15,800</b>

## Cuadro 02: Ferias Gastronómicas

	Fechas	Distrito	Emprendedores (as)	Público participante
01	2 febrero	Rímac	50	1,000
			50	1,000

## Cuadro 03: Ruta Turística

	Fechas	Distrito	Ruta	Público participante
01	24 febrero	Puente Piedra	Ruta turística	40
02	21 junio	Carabayllo	Ruta Turística	50
03	21 julio	Carabayllo	Ruta Turística Fortín	60
				<b>160</b>

### 1.3. Programa de acceso al mercado laboral



Para enfrentar la precaria economía y la falta de empleo, ALTERNATIVA en articulación con los Gobiernos Locales que conforman la Mancomunidad Municipal de Lima Norte, la Municipalidad de San Juan de Lurigancho y la Municipalidad de Mi Perú hemos organizado 13 ferias laborales, con la participación de 590 empresas y 18,000 buscadores de empleo.

Cuadro 04: Ferias laborales

	Fechas	Distrito	Empresas participantes	Buscadores de empleos
01	7 marzo	Mi Perú	30	500
02	16 mayo	Independencia	40	1,000
03	16 mayo	Mi Perú	30	700
04	24 mayo	San Juan de Lurigancho	60	2,000
05	25 junio	San Martín de Porres	50	900
06	9 agosto	Carabaylo	30	800
07	14 agosto	San Juan de Lurigancho	50	2,000
08	29 agosto	Mi Perú	30	600
09	24 septiembre	Independencia	60	2,400
10	24 octubre	San Juan de Lurigancho	80	2,500
11	25 octubre	San Martín de Porres	30	900
12	29 octubre	Independencia	40	1,200
13	26 noviembre	Mega feria Lima Norte (Puente Piedra)	60	2,500
			<b>590 empresas</b>	<b>18,000 buscadores</b>

## Estrategia 4. El Programa de Emprendimientos rurales y finanzas inclusivas verdes

### 4.1 Región San Martín: Programa de Capacitación y Asistencia Técnica para promover y fortalecer emprendimientos de econegocios y bionegocios (financiado por OIT PAGE)

El programa se da en el marco de la Alianza para la acción hacia una economía verde o Partnership for Action on Green Economy (PAGE por sus siglas en inglés), a cargo de la Organización Internacional del Trabajo (OIT), MINAM y el Consejo Nacional de Competitividad y Formalización (MEF), siendo ALTERNATIVA el socio implementador del proyecto, en alianza con el Centro Regional de Emprendimiento e Innovación BIOINNOVA de la Universidad Nacional de San Martín. La primera edición del Programa se realizó en el 2023.



Los principales logros de Programa en su segunda edición (2024) son:

Articulación entre diferentes actores del ecosistema para promover los emprendimientos de econegocios y bionegocios: Sistema de las Naciones Unidad (OIT y PNUD), la Academia (Universidad Nacional de San Martín), el sector público (MINAM, Consejo Nacional de Competitividad y Formalización, y GORE San Martín) y la sociedad civil (ONG ALTERNATIVA).

Consolidación del Programa de Capacitación y Asistencia Técnica para promover y fortalecer los emprendimientos de econegocios y bionegocios en la Región San Martín del Centro BioInnova San Martín de la Universidad Nacional de San Martín. ALTERNATIVA ha brindado asistencia técnica al Centro BioInnova San Martín para la implementación de la pre-incubadora y la incubadora de negocio de emprendimientos, priorizando los emprendimientos de econegocios y bionegocios.



El Centro BioInnova San Martín postulo y ha ganado el concurso de proyectos Incubadoras y Aceleradoras de Emprendimientos Innovadores en Regiones realizada por el Programa Nacional de Desarrollo Tecnológico e Innovación (ProInnovate) con el proyecto “BioInnova San Martín: Incubadora Amazónica para poner en valor el uso sostenible de la biodiversidad”.

Se implemento curso de Enverdeciendo mi negocio, con la participación de 20 emprendedores, siendo 11 hombres que representa el 55% de participantes, mientras que 9 son mujeres que representan 45% de participantes. Al final del curso (10 sesiones de capacitación y 4 sesiones de asesoría) han elaborado sus respectivos planes de mejora de su emprendimiento.

Consolidación del Fondo Concursable de Capital Semilla para emprendimientos de econegocios y bionegocios como estrategia de promoción de emprendimientos verdes en la región. Se ha otorgado capital semilla (subvención) a 10 emprendedores de econegocios y bionegocios por un monto individual de 7,000 soles, siendo el monto total 70,000 soles, para implementar mejoras en sus emprendimientos para que sean más verdes.

Se ha brindado asistencia técnica a las y los emprendedores para la implementación de sus planes de mejora en sus emprendimientos de econegocios y bionegocios.

## 4.2 Piura: Reactivación económica de emprendimientos de mujeres en la cadena de valor de artesanía (financiamiento de OIT).

Desde el 2021, ALTERNATIVA inicio su trabajo con la cadena de valor de artesanía en Piura, brindando sus servicios a 6 asociaciones de mujeres artesanas de paja toquilla de Catacaos y La Arena que involucran a 223 mujeres artesanas y una asociación de mujeres artesanas de cerámica de Chulucanas que involucran a 22 mujeres, logrando su fortalecimiento de sus capacidades organizativas y empresariales, así como su articulación al mercado local y nacional participando en ferias de artesanos en Lima (Miraflores) y Piura.

Se he implementado el desarrollo de capacidades sobre planes de negocio y gestión del negocio. Otorgamiento de capital semilla asociativo se financio a cada una de las 6 asociaciones de mujeres artesanas una laptop y una impresora. Se diseño un programa de microcrédito de manera asociativa, 3 asociaciones y 68 artesanas.

Se brindado asesoría y financiamiento parcial para la participación de las mujeres artesanas en ferias de artesanía realizadas en Lima (Miraflores y San Borja) organizados por el MINCETUR.



### 4.3 Cusco y Amazonas: proyecto “Escalado de prototipos innovadores de negocios inclusivos y fortalecimiento de servicios financieros para ecosistemas de emprendimiento en áreas rurales el Perú”. Financiado por la Fundación La Caixa (España).

La Fundación La Caixa viene promoviendo la Plataforma Word for Progress (W4P) Perú para promover los ecosistemas de emprendimientos rurales en Quispicanchi-Cusco y Condorcanqui-Amazonas. La red 2 está integrada por Codespa (cadenas de valor), NESsT (mercado), la Universidad Nacional de Jaén (tecnología) y ALTERNATIVA (microfinanzas). Las cadenas de valor en Cusco: Turismo rural comunitario, Durazno, Maíz tostado, Alimentos balanceados e hilo de alpaca. Las cadenas de valor de Amazonas: Hojuelas de plátano, Biofibra, Artesanía amazónica (biojoyería) y Cacao. El proyecto se ha implementado desde enero del 2023 a setiembre del 2024.

Se implemento la capacitación de Educación Financiera para organizaciones de productores rurales. Han participado 17 organizaciones de Cusco y Amazonas, con 3 lideres por organización. Los módulos implementados fueron: Sesión 1 - ¿Qué es la educación financiera para organizaciones; Sesión 2 - Fijando objetivos financieros de la organización; Sesión 3 - Manejo del presupuesto de la organización; Sesión 4 - ¿Cómo financiar a nuestra organización?; Sesión 5 - Conociendo los estados financieros básicos de la organización.



Asimismo, se implemento la capacitación en Educación Financiera para las y los emprendedores rurales. Han participado 906 emprendedores a las 4 sesiones educativas, de las cuales 510 son mujeres (56%) y 396 hombres (44%). Siendo mayoritaria la participación de jóvenes. Los módulos implementados fueron: Sesión 1 – Movimiento de dinero en la familiar y el negocio; Sesión 2 – Gestión del Ahorro; Sesión 3 – Presupuesto; Sesión 4 – Crédito.

Considerando el enfoque de interculturalidad, especialmente el tema de idioma, en el caso de Quispicanchi en Cusco se capacita en quechua, mientras que en Condorcanqui en Amazonas se capacita en awajun.



#### 4.4 Cajamarca y Amazonas: proyecto “Promoviendo ecosistemas de emprendimiento y economía circular en Amazonas y Cajamarca-Perú, que favorezcan el empleo de personas vulnerables”. Financiado por AECID

AECID está financiando este proyecto que tiene como a socios a Codespa (cadenas de valor), la Universidad Nacional de Jaén (tecnología) y ALTERNATIVA (microfinanzas). ALTERNATIVA inicio su intervención en julio del 2023 y culmina del febrero del 2025.

Durante el año 2024 el proyecto ha logrado:

Se ha realizado el mapeo de instituciones financieras en las regiones de Cajamarca y Amazonas, zonas de intervención del proyecto, con énfasis en las finanzas verdes.

Se ha elaborado el Estudio de las necesidades y brechas de financiamiento para adopción de tecnología de aprovechamiento de residuos y producción más limpia con enfoque de cadenas de valor.

Se ha diseñado el documento denominado Manual de crédito - Producto Financiero para el aprovechamiento de residuos y producción más limpia en la cadena de valor de café, cacao y plátano.

Se ha diseñado el Programa de Capacitación - Financiamiento de iniciativas de economía circular en cadenas de valor rural para Analistas de Crédito de Instituciones de Microfinanzas.



Se ha realizado la actualización del Diagnóstico de Competencias Financieras de las Organizaciones de Productores Rurales de Cajamarca y Amazonas teniendo como grupo objetivo a 36 organizaciones de productores rurales, de las cuales 19 son de Cajamarca y 17 de Amazonas, entre asociaciones y cooperativas de productores.

Basada en el diagnóstico, se diseñó el “Programa de Educación Financiera para organizaciones bajo el enfoque de economía circular” con el objetivo es desarrollar las competencias básicas financieras de los emprendedores(as) titulares de derechos.

Se ha elaborado el documento sobre Empresas certificadoras para pagos por servicios ambientales en Amazonas y Cajamarca. En el caso de la Región Amazonas se cuenta con 18 inscritos en el subsector de Agricultura y Riego en el Registro Nacional de Consultoras Ambientales (RNCA), de las cuales se cuenta con 4 personas jurídicas y 14 personas naturales. En el caso de la Región Cajamarca se cuenta con 21 inscritos en el subsector de Agricultura y Riego Registro Nacional de Consultoras Ambientales (RNCA), de las cuales se cuenta con 7 personas jurídicas y 14 personas naturales.

## Estrategia 5: El Programa de Derechos Económicos y Sociales

El programa tiene como objetivo sensibilizar y promover en las mujeres el ejercicio de sus derechos económicos (trabajo decente) y sociales (libre de violencia).

### 5.1 Asistencia técnica a los GORE de Piura y Tacna para elaboración de Política Regional de Empleo Decente

Se ha implementado con éxito la formulación de la propuesta de Política Regional de Empleo Decente en Piura y Tacna, liderada por la Dirección Regional de Trabajo y Promoción del Empleo de Piura y Tacna, con la asistencia técnica de la Organización Internacional del Trabajo (OIT) y su socio implementador la ONG ALTERNATIVA. Es la primera vez que un gobierno regional adecuada a su ámbito la Política Nacional de Empleo Decente. Para ello se definió la hoja de ruta para la formulación de la Política Regional del Empleo Decente.



Articulación de las 4 hélices del desarrollo integradas por el sector público (DRTPE, Gerencia de Desarrollo Económico, Produce), el sector privado (Cámara de Comercios y Producción), la sociedad civil (ONG y organizaciones, como de la diáspora, organizaciones de mujeres, artesanas, emprendedoras, Mesa de Lucha Contra la Pobreza) y la cooperación internacional (OIT), y la Academia (Universidades, CETPRO, Institutos de Educación Superior) en el proceso de diagnóstico y formulación de la Política Regional de Empleo Decente en Piura y Tacna.

Se realizó un énfasis en la identificación de la problemática de empleo de la población que vive en condiciones vulnerables, como las mujeres, jóvenes, emprendedores, migrantes y refugiados, población LGBTQ+, artesanas, adultos mayores, entre otros. Muy importante su participación con voz propia en el proceso de diagnóstico y formulación del Plan/Política Regional de Empleo Decente.

El proceso de Política Regional de Empleo Decente en Piura y Tacna ha servido para desarrollar las capacidades de planificación del equipo profesional de DRTPE y otras entidades del sector público, las instituciones de la sociedad civil y las entidades educativas, así como para un mejor acercamiento y articulación entre todas las entidades participantes.

Se cuenta con el documento “Plan Regional de Empleo Decente de la Región Piura” y el documento “Política Regional de Empleo Decente de Tacna”. En el caso de Tacna, la presentación se realizó ante el Consejo Regional de Trabajo de Tacna.

## 5.2 Proyecto “Reintegración económica de las jóvenes sobrevivientes de trata de personas”. Financiado por OIT.

La Organización Internacional del Trabajo (OIT) ha implementado el proyecto “Alianzas en Acción para Terminar con la Trata de la Niños, Niñas y Adolescentes en Perú. ALTERNATIVA, como socio implementador ha promovido el Piloto de Reintegración económica de las adolescentes sobrevivientes de trata de personas, articulado con los Centros de Acogida Residencial Especializado en Trata (Gracia-Lima, Miski Illariy-Lima y Tikarisunchis-Cusco) del INABIF-MIMP. El proyecto se implementó entre 2023-2024.

Los logros del proyecto son:

El principal impacto, desde una perspectiva de sostenibilidad, es la validación de la ruta de empleo, emprendimiento y empleabilidad, para las adolescentes sobrevivientes de trata para aprovechar las oportunidades del mercado laboral cuando egresen de los centros de acogimiento, hacia la autonomía económica y el trabajo decente.

Esto implica una institucionalización por el lado de los CARE basada en la experiencia de la promoción del empleo decente con las adolescentes y jóvenes sobrevivientes de trata.



**Diagrama 01: Ruta de emprendimiento para las adolescentes y jóvenes sobrevivientes de trata de personas**



Fuente: Ruta de emprendimiento y empleabilidad para las adolescentes y jóvenes sobrevivientes de trata de personas. Presentado por ALTERNATIVA (José Loayza Pacheco) en el Seminario-Taller "Rol de los Gobiernos Locales en la Reintegración Económica de las adolescentes y jóvenes sobrevivientes de trata de personas" (19-06-2024)

Se ha fortalecido las capacidades de las Coordinadoras del CARE y el equipo profesional que ha participado en la formación de OIT sobre planes de negocios y educación financiera. La asistencia técnica a las profesionales del CARE ha sido fundamental en la implementación de las capacitaciones en planes de negocios y educación financiera, sino que además se amplió a la implementación de talleres productivos para la elaboración de los prototipos de productos y servicios de los emprendimientos priorizados por las adolescentes y jóvenes sobrevivientes de trata.

Otra capacidad transferida a las profesionales de los CARE, no sólo a las formadas en las metodologías de la OIT, ha sido en la planificación (cronograma de actividades, priorización de emprendimientos), organización (presupuesto y financiamiento, compras de insumos y elaboración de prototipos) e implementación (desde arreglos, venta y control de las finanzas) de las ferias de emprendimiento juvenil.



Se ha logrado desarrollar las capacidades emprendedoras de 163 adolescentes y jóvenes sobrevivientes de trata (peruanas y migrantes venezolanas), a través de las capacitaciones en planes de negocio, educación financiera y talleres productivos. Así como vivir la experiencia práctica en la elaboración de los prototipos de los productos y servicios, enfrentar al mercado en su participación de las ferias de emprendimiento juvenil. Vivir la experiencia de las ferias de emprendimiento juvenil (6 organizadas) ha significado la preparación de los productos y servicios para las y los clientes, entrenamiento en promover las ventas de sus productos o servicios, tomando como modelo un discurso de venta. A través de este dialogo con los clientes ellas reciben los comentario y críticas que les ayudará a mejorar sus productos.

Se ha logrado sensibilizar a los gobiernos locales en su rol en la reintegración económica de las adolescentes y jóvenes sobrevivientes de trata de personas. Y se ha avanzado en la concreción de acciones específicas con las Gerencia de Desarrollo Económico de los Gobiernos Locales, en dos tipos de actividades: participación en las ferias de emprendimiento y en las ferias laborales.

Se ha capacitado a 61 funcionarios públicos de los Centros de Acogida Residencial Especializado (CARE) de INABIF, MIMP y Municipalidades (DEMUNA, Gerencias de Desarrollo Económico y Gerencias de Desarrollo Social). Según distribución por género, tenemos una mayor participación de las mujeres con 45 personas que representan el 74% de participantes, mientras que los hombres son 16 personas (36%).



### 5.3 Jóvenes: contra la violencia de género, autonomía económica y el empleo decente

Se ha priorizado el trabajo con los jóvenes que viven en entorno de violencia. Se ha realizado a través del CLUB Formándose para la Vida del MIMP, como estrategia de empoderamiento del Programa Nacional Aurora del MIMP, tanto de distrito de Independencia y el distrito de Comas.

ALTERNATIVA se ha integrado a los Comités de Apoyo de los CLUB Formándose para la Vida en los distritos de Independencia (desde 2021), Comas (desde 2023) y San Martín de Porres (2024). Que tiene como objetivo apoyar las acciones de empoderamiento económico de las jóvenes que viven en condiciones vulnerables y desarrollar competencias para erradicar la violencia.

ALTERNATIVA en alianza con los CLUB se han realizado capacitaciones sobre educación financiera para jóvenes y planes de negocios con la metodología de la OIT, mientras que el MIMP ha realizado la capacitación sobre habilidades para la vida. Más de 80 participantes mujeres jóvenes.



## 5.4 Ideatón por el empleo juvenil

El “Ideatón por el Empleo Juvenil 2024” es una iniciativa del Ministerio de Trabajo y Promoción del Empleo (MTPE), en coordinación con la OIT, para promover la participación de las y los jóvenes de todo el país para enfrentar los retos del empleo juvenil en el Perú.



Los principales logros de Proyecto:

Articulación entre diferentes actores para promover el empleo decente de las y los jóvenes: Ministerio de Trabajo y Promoción del Empleo, la Organización Internacional del Trabajo (OIT) y ALTERNATIVA (socio implementador de la OIT).

Se han recibido 142 propuestas de los grupos de jóvenes, con la participación de aproximadamente 568 jóvenes de las diferentes regiones del país.

Las y los jóvenes han sido escuchados y han contribuido con el debate y propuestas para el enfrentar la problemática del empleo juvenil hacia el empleo decente. Se ha fortalecido el protagonismo juvenil con capacidad de propuesta.



40 propuestas de los grupos de jóvenes consistentes e innovadores sobre los desafíos del empleo juvenil: informalidad laboral, inadecuación ocupacional, experiencia laboral y autoempleo, fortalecidas a través del acompañamiento técnico. Se cuenta con 4 grupos de jóvenes ganadores, uno por cada desafío del empleo juvenil, que han recibido 10,000 soles cada uno.

El grupo ganador en la categoría de “Autoempleo” fue el grupo de jóvenes con la propuesta “¡Emprende pues Oe¡”, quienes han recibido 10,000 soles de premio por OIT-ALTERNATIVA y la distinción de “Ganador de la Ideatón por el Empleo Juvenil 2024”.



## 5.5 Promoviendo la erradicación de violencia basada en género

ALTERNATIVA viene implementando el fortalecimiento de la "Instancia Distrital de Concertación para la Prevención, Sanción y Erradicación de la Violencia Contra Las Mujeres e Integrantes del Grupo Familiar del Distrito de Independencia", con: la aprobación e implementación del plan operativo 2024; Participación en las sesiones de la Instancia; Participación en Ferias presenciales y virtuales de sensibilización en prevención de violencia; Campañas informativas en diferentes zonas del distrito, orientación en las escuelas públicas, entre otras actividades. La instancia es liderada por la Gerencia de Desarrollo Social de la Municipalidad de Independencia, con la participación de CEM Regular de Independencia, las organizaciones sociales de base, operadores de justicia (Fiscalía, Poder Judicial, Policía Nacional) y las ONGs. La participación de ALTERNATIVA seda interviniendo desde la autonomía económica de las mujeres para erradicar la violencia basada en género.

Capacitación a las Mentoras de prevención de violencia (mujeres adultas), a las mujeres que han sufrido violencia y a las jóvenes integrantes del CLUB Formándote para la vida sobre autonomía económica, planes de negocio para emprendimiento, capital semilla, educación financiera y acceso a microcréditos.



## 5.6 Promoviendo la igualdad de género - “Emprendimientos sostenibles, trabajo decente y autonomía económica de las mujeres”



Se ha logrado organizar (6 de marzo) el XVI Día Internacional de la Mujer. Foro Promoviendo la igualdad de género - “Emprendimientos sostenibles, trabajo decente y autonomía económica de las mujeres”, modalidad virtual, en el marco de la conmemoración del Día Internacional de las Mujeres. Se realizó una mesa con las lideresas de los Bancos Comunales “La Chanchita” para analizar la problemática de las mujeres y las experiencias que han aportado a la autonomía económica de las mujeres. Se abordó la situación y perspectiva de la Política Nacional de Género (Carmen de la Vega). Así como las Estrategias de emprendimiento y empleabilidad hacia el trabajo decente y la autonomía económica de las mujeres (José Loayza).

Participaron más de 450 personas, de las cuales el 94% fueron mujeres. Han participado socias de los Bancos Comunales, organizaciones sociales de base, Centros de Emergencia Mujer (CEM), los CLUB Formándose para la vida, gobiernos locales y gremios de la MYPE.

## 5.7 Fortalecimiento del eje de Desarrollo Económico

Mancomunidad Municipal de Lima Norte (MMLN) conformada por Independencia, Comas, Carabayllo, San Martín de Porres, Los Olivos, Puente Piedra, Santa Rosa y Ancón en la Provincia de Lima y Huaros en la Provincia de Canta, viene funcionando desde el 2011.

En el marco de gestión municipal 2023-2026, la MMLN es presidida por el Alcalde de Puente Piedra, mientras que la Comisión de Desarrollo Económico es Presidida por el Alcalde de Carabayllo y la Coordinación a cargo de Gerente de Desarrollo Económico de Carabayllo.

Se ha fortalecido la institucionalidad con reuniones mensuales de la Comisión de Desarrollo Económico con la participación de delegados de todos los distritos, aprobando su plan de trabajo y acordando actividades de manera mensual. Así como el funcionamiento de dos comisiones de trabajo: ferias y turismo.





Las actividades realizadas de manera conjunta o por cada distrito, son las ferias de emprendedores y artesanías, ferias gastronómicas y ferias laborales. Asimismo, se realizó una Feria Laboral de Lima Norte con la participación de todas las municipalidades, el Ministerio de Trabajo, las empresas reclutadoras de empleo y ALTERNATIVA.

Se ha promovido el funcionamiento de las Oficinas de Servicio de Empleo de las Municipalidades Distritales de la MMLN, que brindan oportunidades laborales para la población articulada con las empresas y con ALTERNATIVA.

También, ALTERNATIVA viene interviniendo en el distrito de San Juan de Lurigancho. Se ha organizado la Mesa de Desarrollo Económico con la participación de la Gerencia de Desarrollo Económico de SJL, con las ONG como ALTERNATIVA, COPEME, Acción y Desarrollo, CESAL y Encuentros.

# LIMITACIONES

·Este año se ha caracterizado por la precarización del empleo y la generación de ingresos de la población, de manera especial a perjudicado a las poblaciones que viven en condiciones vulnerables, como las mujeres, los jóvenes, personas con discapacidad, migrantes y refugiados, población LGBTIQ+, artesanas.

·Han influenciado sobre la disminución de los negocios de las y los emprendedores los problemas climatológicos, la inseguridad ciudadana y los conflictos sociales. También, en algunos sectores se viene presentando el sobreendeudamiento de las y los emprendedores que llevan a tener problemas en sus pagos. Estos aspectos limitan el crecimiento de los emprendimientos y por ende de los microcréditos en los Bancos Comunes.



La población migrante y refugiada en nuestro país tienen limitaciones para acceder a empleos decentes, como las barreras que tienen para la regularización migratoria, poco conocimiento del mercado local, bajos niveles de gestión, barreras de acceso a financiamiento del sistema financiero, entre otros. Limitaciones para abrir cuentas de ahorro para las operaciones del negocio. En cuanto a la empleabilidad cuentas con limitaciones por falta de documentos que validen sus estudios, bajos salarios por su condición de migrante, entre otros.

·En la Certificación de Competencias Laborales se identificaron algunas limitaciones en las y los migrantes: la falta de recursos monetarios para el traslado para realizar el examen, la distancia que tenían que desplazarse para asistir al local de los CCCL para la evaluación y conocimiento del territorio. ALTERNATIVA brindó asesoría a los CCCL para establecer estrategia para enfrentar las limitaciones, como: se establecieron puntos y horarios para recoger a las y los migrantes para llevarlos al local de la evaluación en el distrito de Catacaos o el distrito de La Arena, posteriormente se les regresaba al punto inicial; en otros casos se les entregaba los pasajes de ida y vuelta para asistir a su evaluación de competencias laborales; se establecieron alianzas con restaurantes de la ciudad y ahí se realizaron la evaluación de competencias laborales.

En el proceso de formulación de la Política Regional de Empleo Decente se identificó como limitación el insuficiente conocimiento de las y los participantes del sector público como de sociedad civil y academia sobre los procesos de planificación establecidos por CEPLAN. En los talleres se incluyeron explicación sobre los procesos de planificación de acuerdo con las directivas de CEPLAN.

Limitada participación de las y los emprendedores que promuevan econegocios y bionegocios. Muy pocos emprendimientos con acciones amigables con el medio ambiente. Los conceptos de econegocios y bionegocios, tanto las categorías de econegocios y los detalle de los productos y servicios de bionegocios, son aún poco conocidos por los emprendedores. Hay necesidad de difundir, sensibilizar y educar, a partir de los lineamientos generales de econegocios y bionegocios, de manera especial con los nuevos emprendimientos.



# PERSPECTIVAS

·Profundizar la intervención del Programa de Bancos Comunales “La Chanchita” en poblaciones que viven en condiciones vulnerables como respuesta para enfrentar el incremento de la pobreza, el empleo precario y la reducción del ingreso, promoviendo emprendimientos sostenibles y el empleo decente.

·Fortalecer la ruta de emprendimiento y empleabilidad de las personas migrantes y refugiados mediante el desarrollo de capacidades, acceso a recursos y ferias de emprendimiento, así como el entrenamiento para la búsqueda de empleo.

·Fortalecimiento de los emprendimientos de las mujeres participantes en la cadena de valor de artesanas de Catacaos y La Arena en la Provincia de Piura, así como los emprendimientos de la cadena de valor de cerámica en la Provincia de Chulucanas.



·Fortalecer el desarrollo de capacidades de las y los emprendedores articulando con cadenas de valor en los espacios territoriales en Lima Norte y Piura, priorización de las capacitaciones en los ejes temáticos de género, gestión del negocio (planes de negocio), emprendimientos verdes, educación financiera y habilidades blandas de la Escuela para Mujeres Emprendedoras “Supérate Mujer”. Estableciendo alianzas con entidades educativas (instituciones técnicas y universidades)

·Ampliar la estrategia de promoción de la autonomía económica de las mujeres como respuesta a la violencia basada en género, mediante la articulación y alianza con diferentes CEM de Lima Norte, con las jóvenes del CLUB Formándote para la vida, las Mentoras en prevención de la violencia y las adolescentes sobrevivientes de trata de personas de los Centros de Acogida Residencial del INABIF-MIMP.

·Diseño de nuevos proyectos de cooperación sobre intermediación laboral y emprendimientos para jóvenes, mujeres, migrantes, refugiados y peruanos, y otras poblaciones que viven en condiciones vulnerables, promoviendo la autonomía económica y el empleo decente.



CENTRO DE INVESTIGACIÓN SOCIAL Y EDUCACIÓN POPULAR

# Memoria Anual 2024